



JUEGOS PANAMERICANOS Y PARAPANAMERICANOS

**Carlos Neuhaus Tudela**  
**Director Ejecutivo**

# XVIII JUEGOS PANAMERICANOS Y SEXTOS JUEGOS PARAPANAMERICANOS LIMA 2019

1



Los Juegos Panamericanos son el tercer evento deportivo más importante del mundo después de los Juegos Olímpicos y el Mundial de Fútbol (FIFA).

2



3



Más de 10 mil atletas entre deportistas y para deportistas competirán en Lima.



Lima clasificará directamente en 22 disciplinas a los Juegos Olímpicos Tokio 2020.

26 de julio al 11 de agosto de 2019

39

DEPORTES



22

DISCIPLINAS CLASIFICAN A TOKIO 2020



62

DISCIPLINAS EN TOTAL

41

PAÍSES /  
DELEGACIONES



6,680

ATLETAS

OFICIALES

2,666



17

DÍAS DE  
COMPETICIÓN

5

GRANDES  
COMPLEJOS  
DEPORTIVOS



21

SEDES DE  
COMPETENCIA

TOTAL



9,346

23 de agosto al 1 de setiembre de 2019

17

DEPORTES



16

DISCIPLINAS CLASIFICAN A TOKIO 2020



18

DISCIPLINAS EN TOTAL

33

PAÍSES / DELEGACIONES



1,890

PARA ATLETAS

OFICIALES

945

TOTAL



2,835



10

DÍAS DE COMPETICIÓN

3

GRANDES COMPLEJOS DEPORTIVOS



14

SEDES DE COMPETENCIA

# LIMA 2019 EN EL TIEMPO

La capital de Lima es elegida como sede de los próximos Juegos Panamericanos y Parapanamericanos en el 2019.



Promulgación de los Decretos Legislativos 1248 y 1335.



Licitaciones de los 5 Proyectos de Infraestructura más importantes.



OCT - 2013

SEP - 2016

NOV - DIC  
2016

NOV - 2016  
ABR - 2017

SEP - 2017  
MAR - 2018

MAR - 2019



Ingreso de la nueva gestión. Evaluación y optimización de recursos.



Negociación y cierre del acuerdo G2G - UK.



Las obras estarán ejecutadas al **95%**



**21 SEDES**  
**5 CLUSTERS**

# DISTRIBUCIÓN DE SEDES

- 1 Villa Panamericana
- 2 Parque Panamericano del Callao
- 3 Estadio UNMSM
- 4 Costa Verde San Miguel
- 5 Villa Deportiva Nacional - Videna
- 6 Coliseo Eduardo Dibós
- 7 Escuela de Equitación del Ejército
- 8 Circuito Ciudad
- 9 C. D. Villa María del Triunfo
- 10 Morro Solar
- 11 Escuela Militar de Chorrillos
- 12 Playa Chorrillos
- 13 Base Aérea Las Palmas

- 14 Polideportivo Villa El Salvador
- 15 Country Club Villa
- 16 Punta Rocas
- 17 Puerto Viejo
- 18 Laguna Bujama
- 19 Lunahuaná
- 20 Yacht Club Paracas
- 21 Estadio Nacional



# AVANCES EN INFRAESTRUCTURA

## Gobierno a Gobierno (G2G) - Contratos NEC

PROYECTO DE INVERSIÓN	UBICACIÓN	MONTO REFERENCIAL CONTRATO NEC (S/)	ESTADO	INICIO DE OBRA	FIN DE OBRA
VILLA PANAMERICANA	Villa El Salvador 44.9 Ha	<b>323,5 MM</b>	Adjudicado BESCO - BESALCO	Julio 2017	Febrero 2019
VILLA DEPORTIVA NACIONAL - VIDENA (1)	San Luis 22.46 Ha	<b>489,5 MM</b>	Adjudicado COSAPI	Diciembre 2017	Marzo 2019
COMPLEJO DEPORTIVO ANDRES AVELINO CÁCERES VILLA MARÍA DEL TRIUNFO (2)	Villa María del Triunfo 21.53 Ha	<b>221,9 MM</b>	Adjudicado SACYR – SACEEM	Diciembre 2017	Marzo 2019
SEDE CALLAO (COLISEO MIGUEL GRAU, VILLA DEPORTIVA REGIONAL DEL CALLAO Y ESTADIO UNMSM)	Callao 15.2Ha	<b>152,1 MM</b>	Adjudicado SACYR – SACEEM II	Febrero 2018	Marzo 2019
POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR	Villa El Salvador 4.8 Ha	<b>90,3 MM</b>	Adjudicado OBRASCON HUARTE LAIN (OHL) Y JE CONSTRUCCIONES GENERALES	Marzo 2018	Marzo 2019

- (1) En la VIDENA, se consideran: Velódromo, Polideportivo 3, Bolera, Administración/Data Center y Estadio Atlético para marzo de 2019; y el Centro Acuático y áreas comunes para mayo de 2019.
- (2) En Villa María del Triunfo, se consideran: Rugby, Hockey, Softball, Beisbol, Pelota Vasca y Paleta Frontón para marzo de 2019; Waterpolo y las áreas públicas para mayo de 2019.

# AVANCES EN INFRAESTRUCTURA

## Ley de Contrataciones del Estado

PROYECTO DE INVERSIÓN	UBICACIÓN (SEDE APROB.)	MONTO DE EJECUCIÓN DE OBRA ESTIMADO (S/)	ESTADO	INICIO DE OBRA	FIN DE OBRA
CONSTRUCCIÓN DE CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO PARA SURF	Punta Rocas 2.75 Ha	<b>28,3 MM</b>	Obras por Impuestos	Octubre 2018	Junio 2019
POLÍGONO DE TIRO CAPITÁN FAP JOSÉ ABELARDO QUIÑONES GONZALES	Surco 7.58 Ha	<b>48,8 MM</b>	En proceso de licitación	Junio 2018	Febrero 2019
ESCUELA DE EQUITACIÓN DEL EJÉRCITO	La Molina 27.3 Ha	<b>49,9 MM</b>	En proceso de licitación	Junio 2018	Marzo 2019
CONSTRUCCIÓN DE SEDE SAN MIGUEL	San Miguel 14.04 Ha	<b>En formulación</b>	En proceso de licitación	Agosto 2018	Enero 2019
CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DE REMO Y CANOTAJE (Información Preliminar)	Puerto Viejo 28.8 Ha	<b>En formulación</b>	En proceso de licitación	Julio 2018	Marzo 2019

# VILLA EL SALVADOR



# VILLA PANAMERICANA



7

Torres

1,096

Departamentos

336

Departamentos  
para personas con  
discapacidad

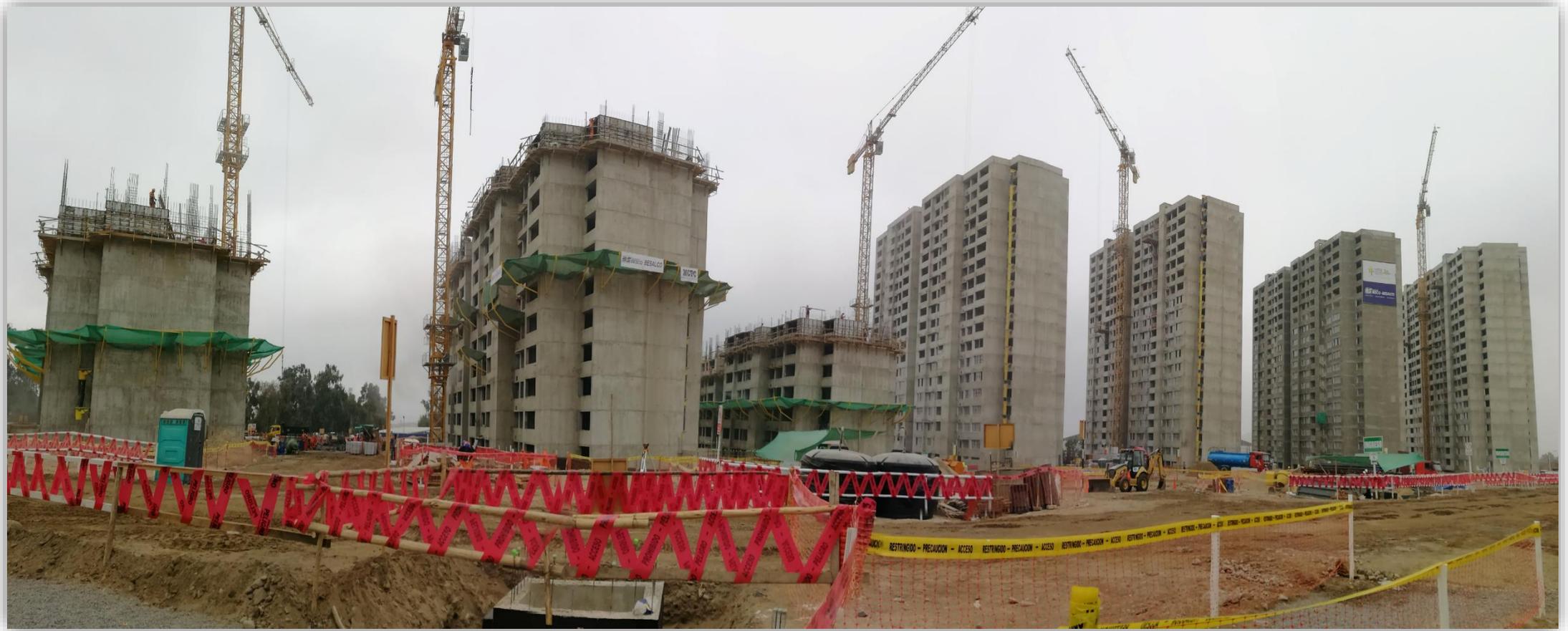
4,384

Habitaciones

8,768

Camas

# AVANCES: VILLA PANAMERICANA



# AVANCES: VILLA PANAMERICANA



Torre 1



Torre 2



Torre 3

# AVANCES: VILLA PANAMERICANA



Torre 4



Torre 6



Torre 5



Torre 7

# POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR



ÁREAS	DEPORTES	PARA DEPORTES
Coliseo	Gimnasia artística, rítmica, trampolín; karate	Rugby en silla de ruedas, boccia



GIMNASIA  
ARTÍSTICA



GIMNASIA  
RÍTMICA



TRAMPOLÍN



KARATE



RUGBY EN SILLA  
DE RUEDAS



BOCCIA



# VIDENA



# VIDENA



ÁREAS	DEPORTES	PARA DEPORTES
Estadio de atletismo	Atletismo	Para atletismo
Centro Acuático	Natación, clavados, nado sincronizado	Para natación
Velódromo	Ciclismo	Para ciclismo
Polideportivo 1	Balonmano, Judo	Baloncesto en silla de ruedas
Polideportivo 2	Squash	Para powerlifting, para judo
Polideportivo 3	Bádminton, tenis de mesa, patinaje artístico	Para bádminton, para tenis de mesa







Construcción del nuevo  
Centro Acuático



Construcción del nuevo  
Estadio Atlético



Construcción del nuevo  
Polideportivo 3



**Frontis Estadio de Atletismo**



**Estadio de Atletismo**



**Centro Acuático**



# VILLA MARÍA DEL TRIUNFO



# POLIDEPORTIVO VILLA MARÍA DEL TRIUNFO



ÁREAS	DEPORTES	PARA DEPORTES
Campo de hockey	Hockey	
Campo de rugby	Rugby, tiro con arco	Fútbol 5
Centro Acuático	Polo acuático	
Campo Pelota Vasca	Pelota vasca	
Campo de sóftbol	Sóftbol	
Campo de béisbol	Béisbol	



HOCKEY



RUGBY A SIETE



TIRO CON ARCO



FÚTBOL 5



PELOTA VASCA



POLO ACUÁTICO



SOFTBOL



BÉISBOL

# AVANCES: VILLA MARIA DEL TRIUNFO

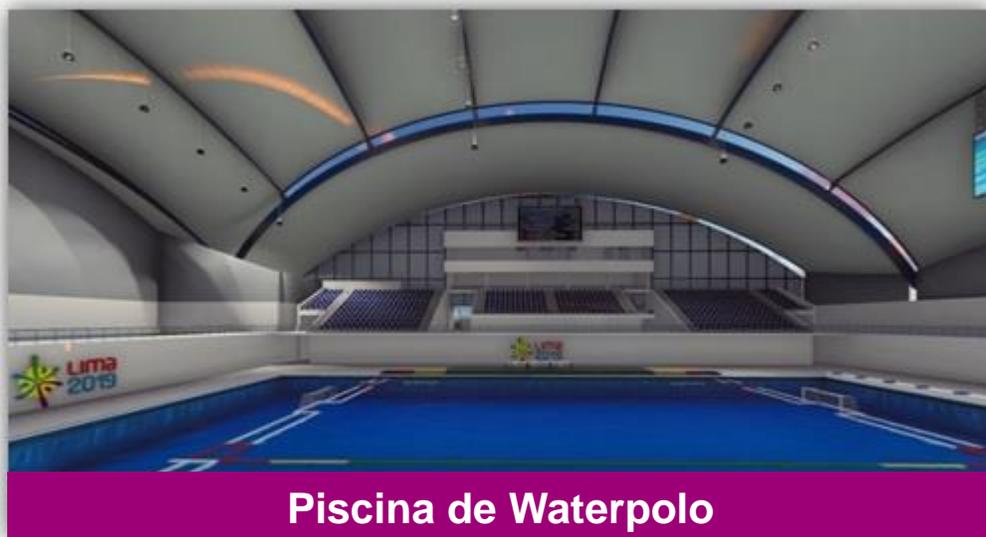




Área de Piscina para Waterpolo



Área para las Canchas de Rugby y Softball



Piscina de Waterpolo



Canchas de Rugby



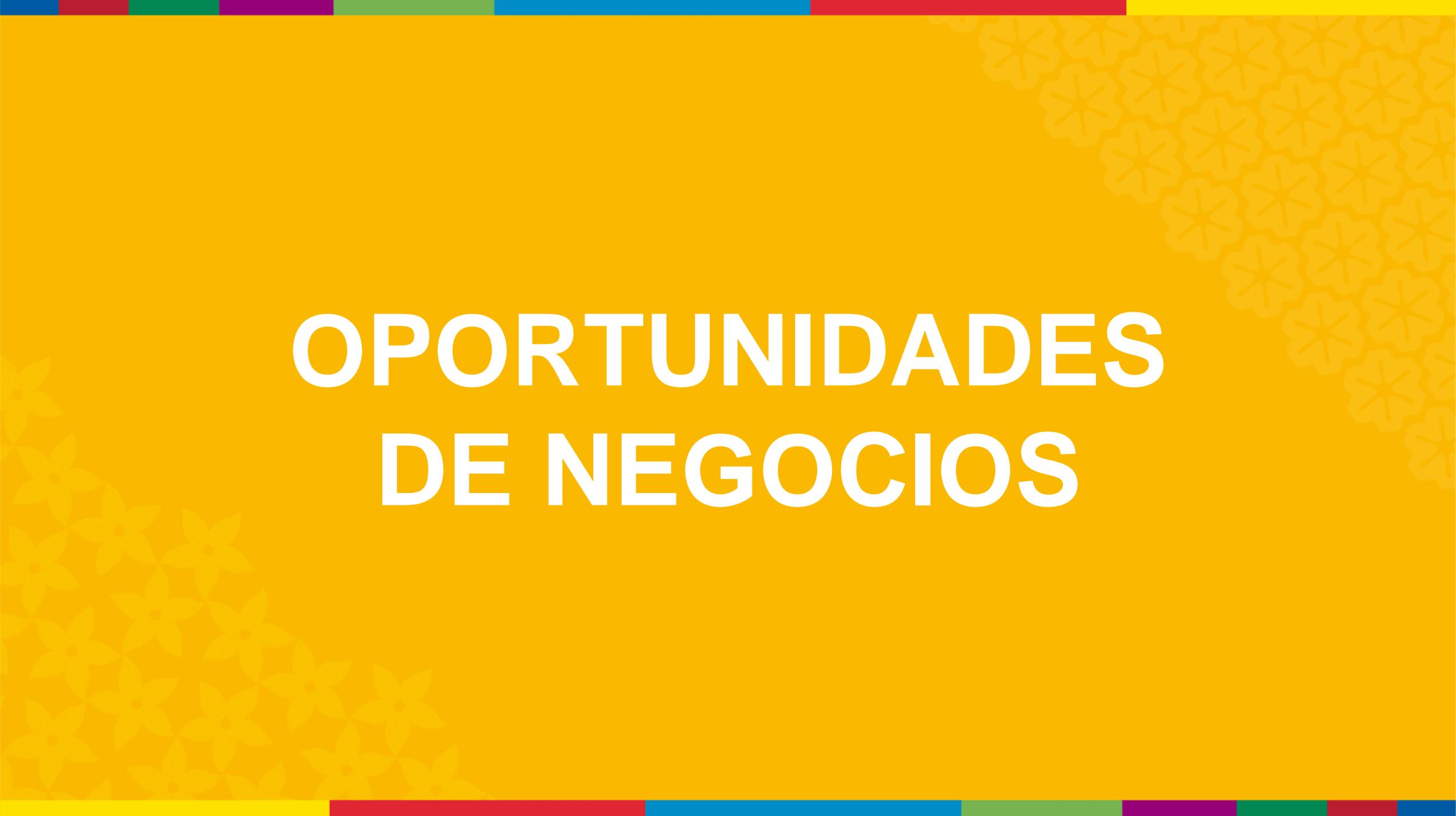
# SEDES DE APOYO



Centro Internacional de Transmisiones



Centro de Prensa Internacional



# **OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS**



Host Broadcaster



Teléfonos Móviles



Transmisiones



Sistemas de Audio y Video



Página Web y Apps



Sistema de Administración de los Juegos

# INVERSIÓN LIMA 2019



Uniformes



Medallas



Identidad de los Juegos



Servicios Financieros



Servicios Médicos



Mobiliario

# TRANSPORTE



Estamos diseñando un **SISTEMA DE TRANSPORTES** exclusivo para los Juegos Lima 2019.

## CONECTAREMOS:

- Aeropuerto Internacional Jorge Chavez - Villa de Atletas (VES)
- Villa de Atletas - SEDES de competencia y no competencia (Lima y Callao)
- Aeropuerto Internacional Jorge Chávez- Villas Satélite - Sedes fuera de Lima.

Implementaremos **CARRILES EXCLUSIVOS O PREFERENCIALES** acompañados de medidas operativas, medidas de reducción de la demanda y gestión del tráfico en Lima y Callao.

Nuestros **NIVELES DE SERVICIO** permitirán atender las necesidades de movilización de todos los grupos de clientes de los Juegos (tendremos aproximadamente a 16 mil clientes entre Atletas, Técnicos Oficiales y Familia de los Juegos)

Garantizaremos las **CONDICIONES ÓPTIMAS DE CONFORT, SEGURIDAD Y CONFIABILIDAD** en nuestros servicios de traslado.

Minimizaremos los impactos negativos por nuestra operación en la ciudad y **POTENCIAREMOS EL LEGADO** en transporte, tránsito e infraestructura vial.

# GESTIÓN Y OPERACIÓN DEL TRANSPORTE



3200

CONDUCTORES



317

BUSES

72

VANS

732

VEHÍCULOS T1, T2 Y T3



28

INSTITUCIONES – COMITÉ DE TRANSPORTE – JUEGOS LIMA 2019



90  
km

CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA CICLOVÍA INTERCONECTADA

The slide features a vibrant yellow background with a subtle pattern of small, light-colored geometric shapes. At the top and bottom, there are horizontal bars composed of various colors: blue, red, green, purple, and yellow. The main text is centered and reads:

# AVANCES EN GESTIÓN

## Lima 2019

## Procesos por Gobierno a Gobierno (G2G)

- Cinco (5) proyectos de infraestructura finalizados con mas de 40 empresas participantes por proceso.
- Cero impugnaciones y denuncias.
- Evaluación realizada por expertos con imparcialidad asegurada.
- Aplicación de incentivos por reducción de costos y plazos, disminuyendo con ello las posibilidades de un adicional de obra.
- Implementación del contrato NEC 3, modalidad idónea para obras de envergadura donde el plazo es el principal riesgo.

## EJEMPLO DE CRONOGRAMA: POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR



## ■ Contratación en curso:

Contratación	Inicio del Proceso
Compañía de Broadcasting	Marzo 2018 - Adjudicado
Sistema de Gestión de Juegos	Julio 2018 - Adjudicado
Tiempos, Puntajes y Resultados	Julio 2018 - Adjudicado
Publicidad Creativa*	Julio 2018

\* Aplazado debido a la Ley que Regula la Publicidad Estatal

## ■ Próximos Lanzamientos:

Contratación	Fecha tentativa
Marketing Digital	Julio 2018
Agencia de Producción de Ceremonias	Julio 2018
Ticketing	Agosto 2018
Audio y Video	Setiembre 2018

## Contrato NEC3 (*New Engineering Contract, 3rd Edition*)

- Sistema formalizado por la ICE (*Institution of Civil Engineers, UK*) que guía la escritura de documentos de proyectos de ingeniería civil y construcción.
- Define legalmente las responsabilidades y obligaciones del Cliente (que otorga el proyecto) y del Contratista (que ejecuta el proyecto).
- Útil para una gestión de proyectos efectiva y proactiva.
  - ✓ Un contrato que incluye más que obligaciones y pasivos.
  - ✓ Promueve el trabajo en equipo para lidiar con lo inesperado.
  - ✓ Fija responsabilidades claras para cada parte involucrada.
  - ✓ Establece compromisos de cómo actuar ante varias situaciones.
- Flexible, claro y simple
  - ✓ Un enfoque consistente con una amplia variedad de aplicaciones.
  - ✓ Posibilidad de generar adendas a través de cláusulas opcionales.
  - ✓ Escrito en lenguaje claro - tiempo presente, oraciones y palabras cortas.
  - ✓ Sin referencias cruzadas o circulares.

## Contrato NEC3

### Términos del Contrato *Contract Terms*

General  
Responsabilidades del Contratista  
Plazos  
Pruebas y defectos  
Pago  
Eventos de compensación  
Riesgos y seguros  
Término de contrato  
Resolución de disputas  
Cláusulas secundarias opcionales

### Información del Contrato *Contract Data*

Parte 1 - Información provista por el Cliente  
Variables como nombres, fecha de entrega, etc  
  
Parte 2 - Información provista por el Contratista

### Información del Sitio *Site Information*

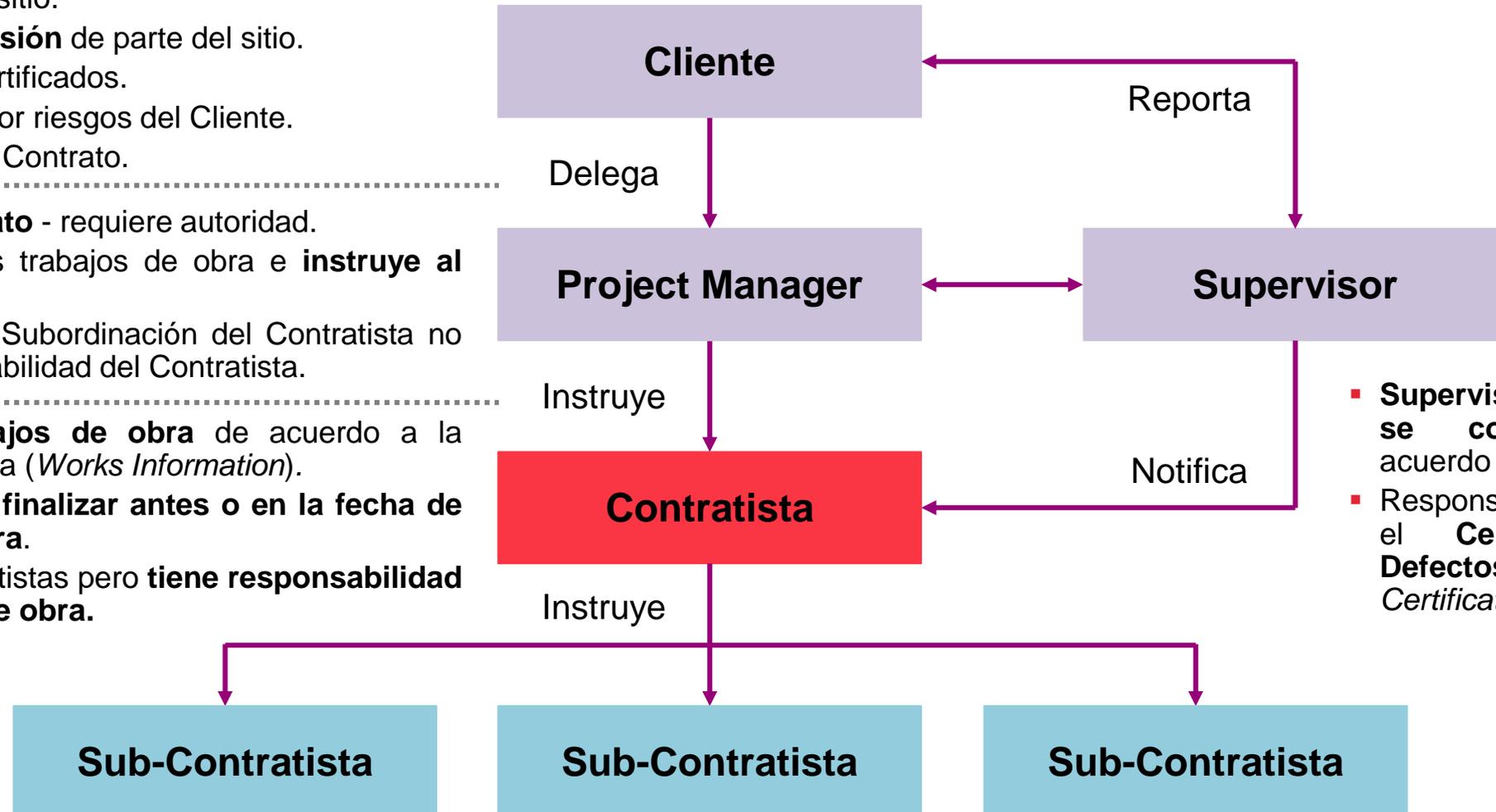
Detalles del sitio  
Ubicación del sitio  
Naturaleza y condiciones del suelo, del área circundante y de terrenos o propiedades contiguas

### Información de la Obra *Works Information*

Requerimientos específicos  
Descripción de la obra  
Alcance de la responsabilidad del diseño  
Restricciones acerca de cómo ejecutar la obra  
Procedimientos de administración general

## Contrato NEC3 (New Engineering Contract, 3rd Edition)

- Permite **acceso** al sitio.
  - Puede **tomar posesión** de parte del sitio.
  - **Paga** los costos certificados.
  - Obtiene **seguros** por riesgos del Cliente.
  - Puede **culminar** el Contrato.
- 
- **Gestiona el contrato** - requiere autoridad.
  - Puede cambiar los trabajos de obra e **instruye al Contratista**.
  - **Aceptación** de la Subordinación del Contratista no cambia la responsabilidad del Contratista.
- 
- **Ejecuta los trabajos de obra** de acuerdo a la Información de Obra (*Works Information*).
  - La ejecución debe **finalizar antes o en la fecha de finalización de obra**.
  - Contrata subcontratistas pero **tiene responsabilidad por los trabajos de obra**.

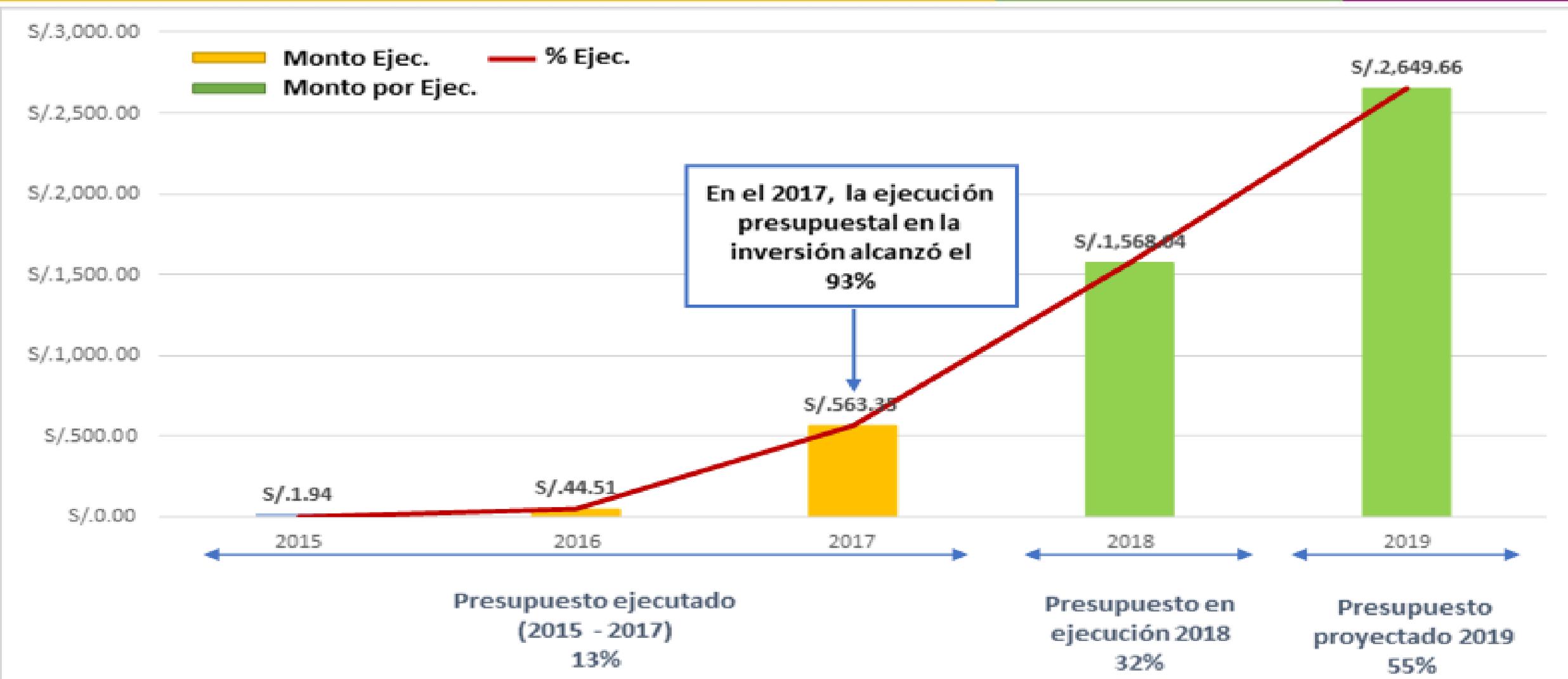


- **Supervisa que la obra se construya** de acuerdo al Contrato.
- Responsable de emitir el **Certificado de Defectos** (*Defects Certificate*).

## Procesos por Ley de Contrataciones del Estado

- 3 obras de contingencia finalizadas con más de 20 ofertas por proceso.
- Cero impugnaciones y denuncias.
- Se cuenta con una estrategia de compras que recoge buenas prácticas del Acuerdo G2G con UK.

# EJECUCIÓN Y PROGRAMACIÓN PRESUPUESTAL



\* Porcentajes establecidos respecto al valor total del Plan Maestro.

\*\* No se considera la transferencia a la MML que asciende a 613.48 millones de soles en total (327.93 y 285.50 millones de soles en los años 2017 y 2018 respectivamente).

\*\*\* El presupuesto proyectado 2019 contempla: Asignación MTC (S/ 1078 MM) + Saldo de Balance (S/ 233 MM) + Asignación Pendiente (S/ 1338 MM).

Las estrategias para agilizar la ejecución en el proceso de inversión y otras actividades en el marco de la preparación y desarrollo de los Juegos han sido:

- ✓ Implementación de la estructura funcional programática en base a los centros de costos.
- ✓ Implementación de un sistema de seguimiento presupuestal eficiente.



Se ha logrado en el año 2018 una ejecución presupuestal de **S/ 596** millones, que indican un avance del **32%** hasta el momento.

## BENEFICIOS Y LEGADO DE LOS JUEGOS LIMA 2019



**LEGADO  
DEPORTIVO**



**LEGADO  
SOCIAL,  
EDUCATIVO Y  
DE SALUD**



**LEGADO  
DESARROLLO  
URBANO**



**LEGADO  
ECONÓMICO**



## Infraestructura deportiva de calidad

- Gran legado deportivo en 11 distritos de Lima y el Callao.
- 5 grandes complejos albergarán 21 sedes deportivas.
- Los 5 grandes complejos tendrán infraestructura accesible.



## Nuevo Centro Acuático

- Se construirá una nueva sede para los nadadores después de 56 años.
- Última piscina olímpica (1962).



## Moderno Estadio de Atletismo

- Perú estará en la élite de sedes deportivas.
- Candidato habitual para competencias internacionales en el calendario de la IAF.



27

PLANES DE  
NEGOCIO

## LEGADO ECONÓMICO

### Contribución al crecimiento económico del país

- La inversión contribuirá al crecimiento económico del país (0.5% del PBI).
- Efecto multiplicador en diversos sectores de la economía.



## LEGADO DESARROLLO URBANO

### Mejora de infraestructura vial

- Ahorro en tiempo de movilización.
- Mejora de la calidad de vida.



## LEGADO SOCIAL

### Crecimiento y desarrollo inclusivo

- Intervención local en los distritos Panamericanos.

- Asegurar el uso del Centro de Convenciones de Lima (LCC) como espacio de Host Broadcasting.
- Asegurar el uso de parte de las instalaciones del Ministerio de Cultura para el Centro Principal de Prensa.
- Establecer mecanismos que reduzcan el tránsito vehicular y peatonal durante los Juegos, como feriados recuperables durante los Juegos o adecuación de fechas de vacaciones de instituciones educativas.
- Mejorar la accesibilidad y tránsito en el Aeropuerto Jorge Chávez para una mayor fluidez y eficiencia en las llegadas y salidas del aeropuerto.
- Ejecutar contrataciones de personal, bienes y servicios eficientes, rápidas y en grandes cantidades.
- Lograr el marco legal para generar ingresos por concepto de patrocinios, venta de entradas, catálogo electrónico (rate card), entre otros.

# JUEGOS PANAMERICANOS Y PARAPANAMERICANOS LIMA 2019

**MÁS QUE UN MEGA EVENTO  
DEPORTIVO, UN LEGADO.  
MEJORES PERSONAS Y  
UN MEJOR PAÍS A PARTIR  
DE LOS VALORES DEL DEPORTE.**



**MILCO**



JUEGOS PANAMERICANOS Y PARAPANAMERICANOS