

Reporte de facilitación al comercio

Reducción  
de costos:  
**15%-40%**  
en transporte

WEF  
2015

Informe de competitividad

Peru  
**89/138**  
Infraestructura

WEF  
2016

USD 31K MM

Presupuesto  
infraestructura  
**20%**  
para  
carreteras

AFIN  
2015

EXPERIENCIA,  
SEGURIDAD Y  
CONFIANZA  
PARA SUS  
PROYECTOS



Desafíos de la cadena de abastecimiento  
Construcción de la UM Tambomayo



# 01.

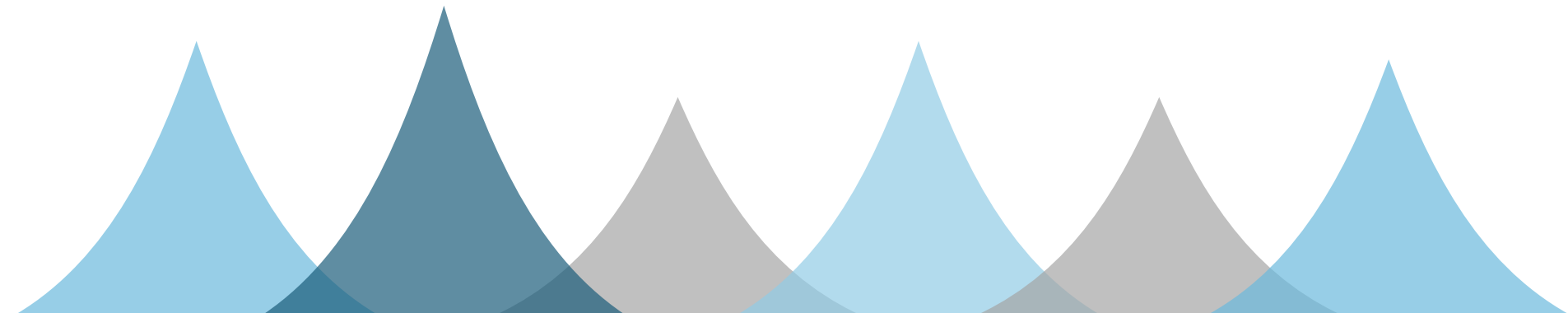
## Introducción al proyecto Tambomayo







## + Información General



Tierra removida  
2.74M m<sup>3</sup>

Area construída  
70K m<sup>2</sup>

Concreto  
51K m<sup>3</sup>

Varillaje  
3200 Ton

Estructura metálica  
2125 Ton

Montaje coberturas  
24K m<sup>2</sup>



**Tiempo de ejecución del Proyecto: 1.5 Años**





# + Localización del proyecto



Lima - Tambomayo  
Distancia: 1335 Km



Lima - Arequipa  
1018 Km



Arequipa - Tambomayo  
317Km



# + Localización del proyecto

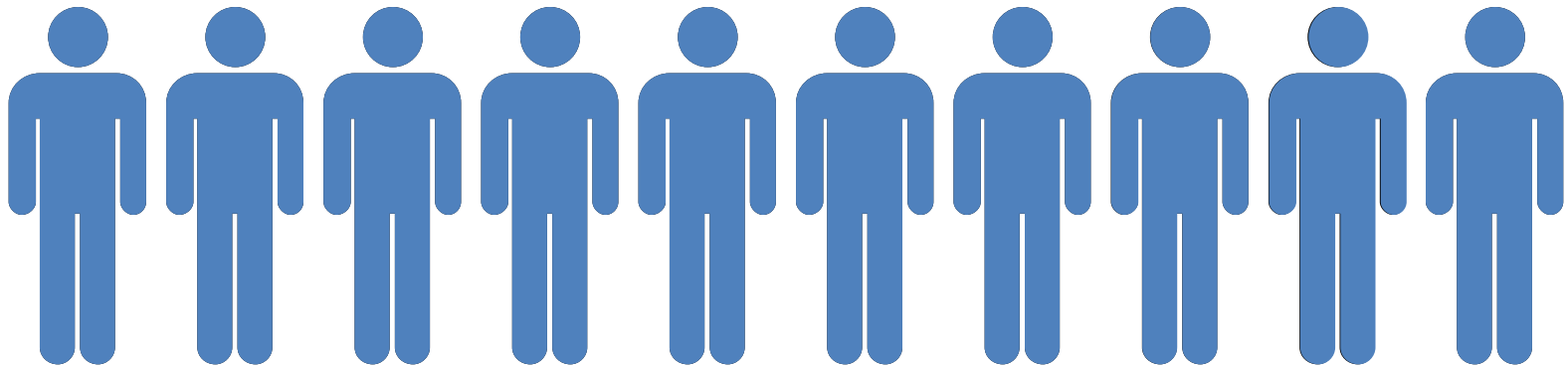




+ Volumen de personas involucradas

# 1200

**Personas a lo largo del proyecto**







+ Magnitud de operaciones de transporte



Equivalente a  
**69**  
Boeing 747



**526,600KM**  
Recorridos durante  
el proyecto

Equivalente a  
**208**  
viajes  
Tumbes - Tacna



T+D

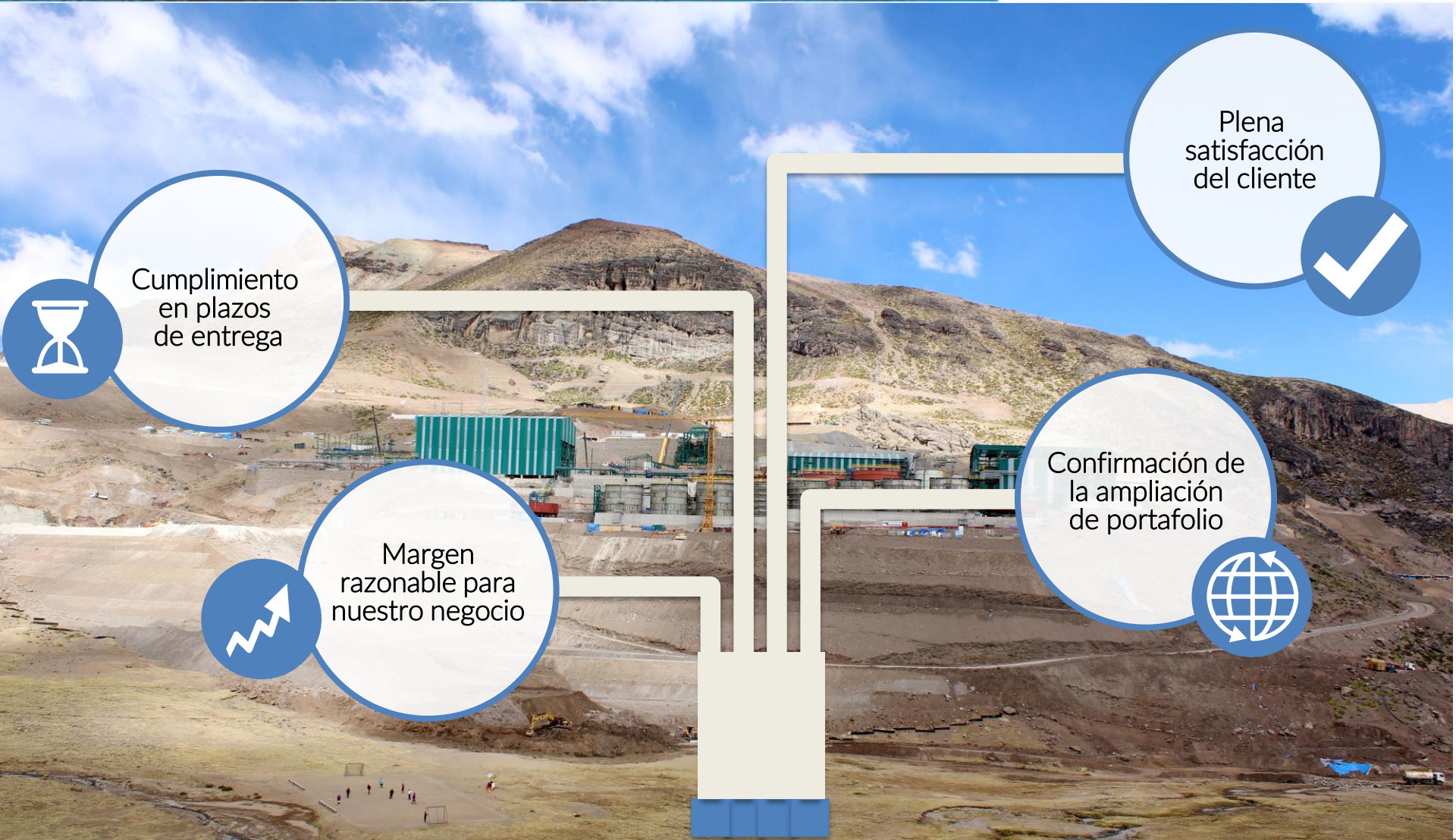


**12,275 Ton**  
Movilizadas





# + ¿Qué significó el proyecto Tambomayo para SM?



Cumplimiento en plazos de entrega



Margen razonable para nuestro negocio



Plena satisfacción del cliente



Confirmación de la ampliación de portafolio

# 02.

## Principales Desafíos





+ Principales Desafíos

ACCESIBILIDAD AL PROYECTO





# + Desafíos: Accesibilidad al proyecto

- 1. **Asfaltado:**  
Arequipa – Variante Uchumayo
- 2. **Afirmada:**  
Variante Uchumayo – Sibayo
- 3. **Trocha:**  
Sibayo – Caylloma
- 4. **Trocha en mal estado:**  
Caylloma – Tambomayo





+ Principales Desafíos

ACCESIBILIDAD AL PROYECTO



CONDICIONES CLIMATOLÓGICAS





## + Desafíos: Condiciones climatológicas

1. Altitud :  
4760 MSNM

2. Temperatura:  
-13°C a 15°C

3. Fenómenos meteorológicos:  
Tormentas eléctricas, granizo, etc.





+ Principales Desafíos

ACCESIBILIDAD AL PROYECTO



CONDICIONES CLIMATOLÓGICAS



PLAZO DE EJECUCIÓN INAMOVIBLE







## + Desafíos: Plazo de ejecución inamovible

- 1. Revisión constante de la ingeniería
- 2. Construcción de planta: 1.1 año
- 3. Gestión de procura condicionada a cambios



# 03.

Factores de éxito





+ Factores de éxito

## ACOMPañAMIENTO EN LA REVISIÓN DE LA INGENIERÍA



+ Factores de éxito: Revisión conjunta de la ingeniería

Trabajo conjunto durante la ejecución del proyecto

O/T San Martín  
+  
Casas de Ingeniería

Anticipación necesaria para las compras

Compatibilización de la ingeniería



+ Factores de éxito

ACOMPAÑAMIENTO  
EN LA REVISIÓN DE LA  
INGENIERÍA



ORQUESTACIÓN DE  
TRANSPORTE  
ESPECIALIZADO





## + Factores de éxito: Orquestación de transporte especializado



- ✓ Hojas de ruta y riesgos.
- ✓ Histogramas.
- ✓ Configuración.
- ✓ Contingencia.

- ✓ Convocatoria a proveedores homologados.
- ✓ Evaluación de propuestas.
- ✓ Adjudicación.

- ✓ Documentación
- ✓ Equipamiento.
- ✓ Evaluación médica.

- ✓ Programación.
- ✓ Carga / descarga.
- ✓ Supervisión.
- ✓ Tracking



SEGURIDAD



PLAZO



COSTOS



+ Factores de éxito

ACOMPañAMIENTO  
EN LA REVISIÓN DE LA  
INGENIERÍA



ORQUESTACIÓN DE  
TRANSPORTE  
ESPECIALIZADO



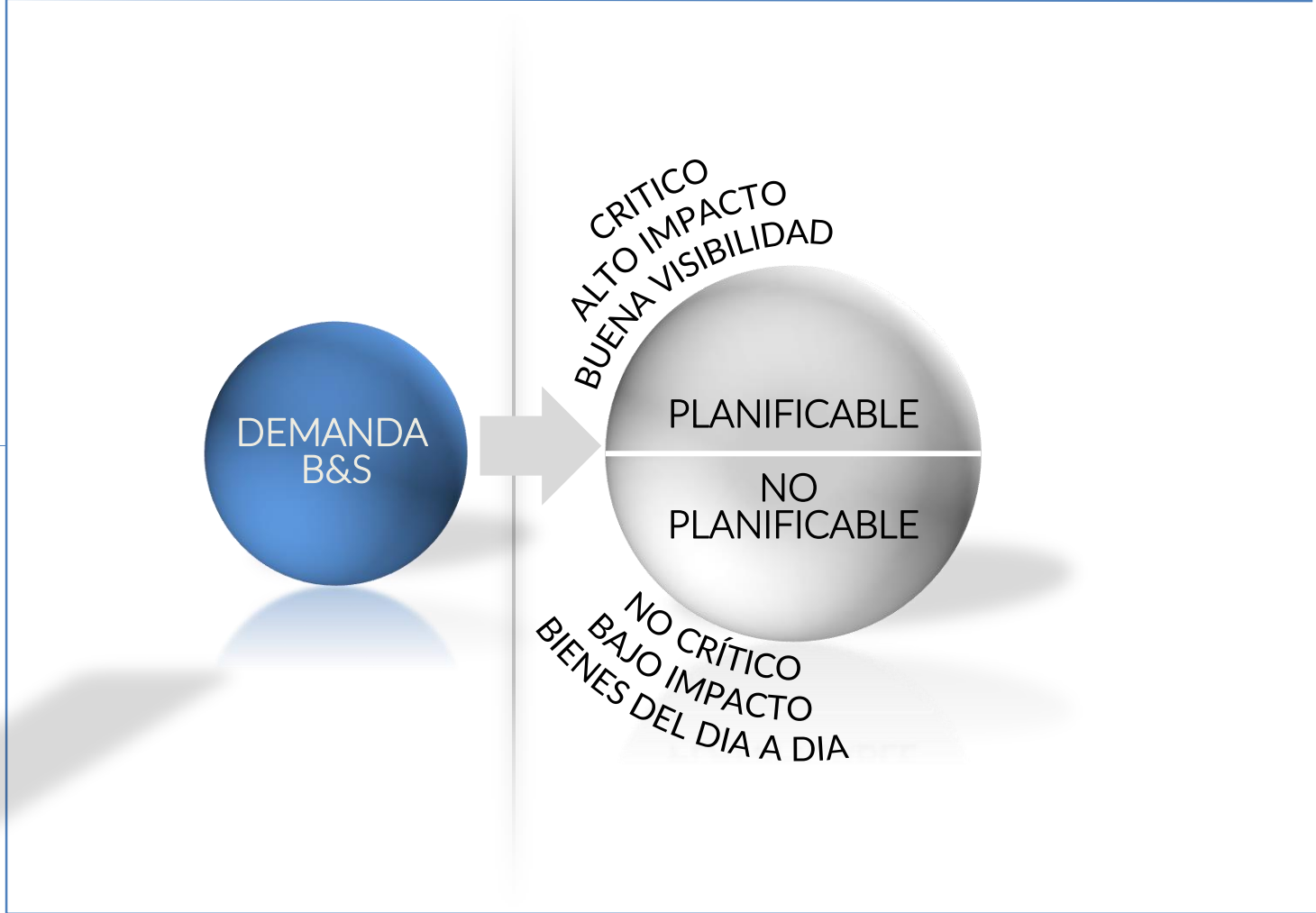
DESPLIEGUE DE LA  
ESTRATEGIA DE  
PROCURA





+ Factores de éxito: Estrategia de procura mixta

ESTRATEGIA DE  
PROCURA MIXTA



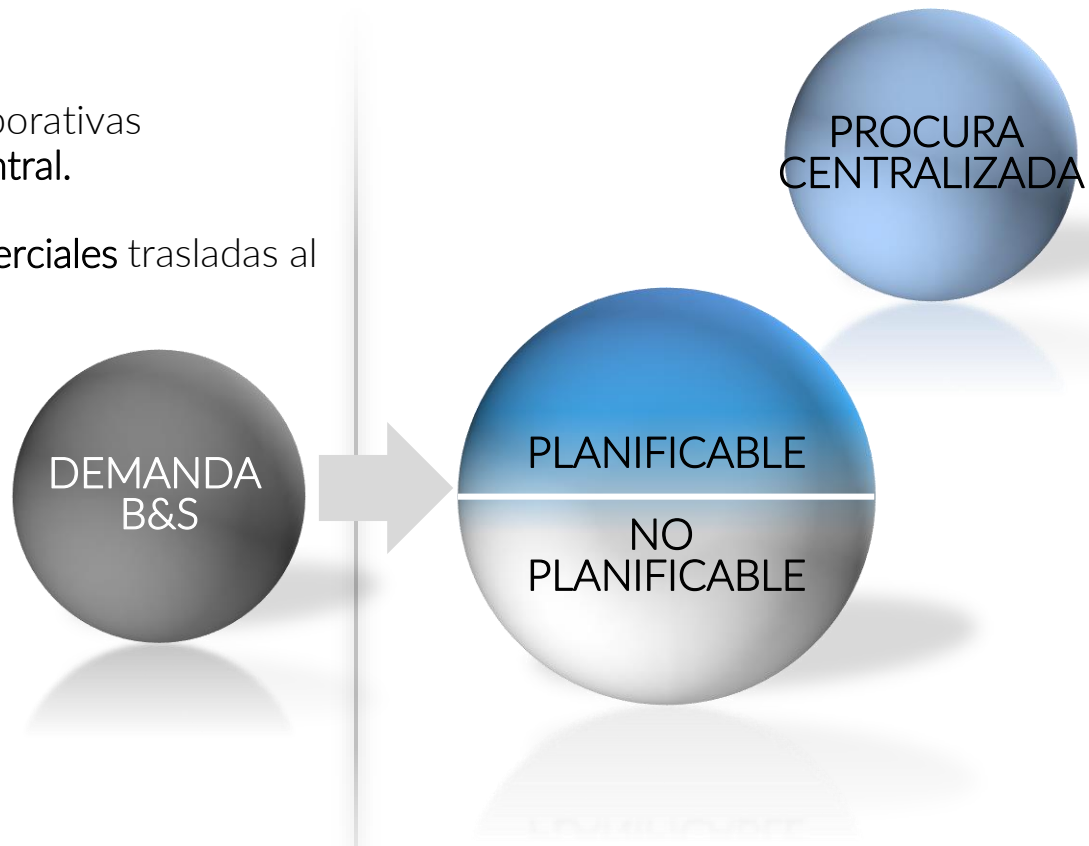




## + Factores de éxito: Estrategia de procura mixta

### Demanda planificable

- ✓ Gestión de compras corporativas gestionada vía oficina central.
- ✓ Buenas condiciones comerciales trasladadas al resultado del proyecto.

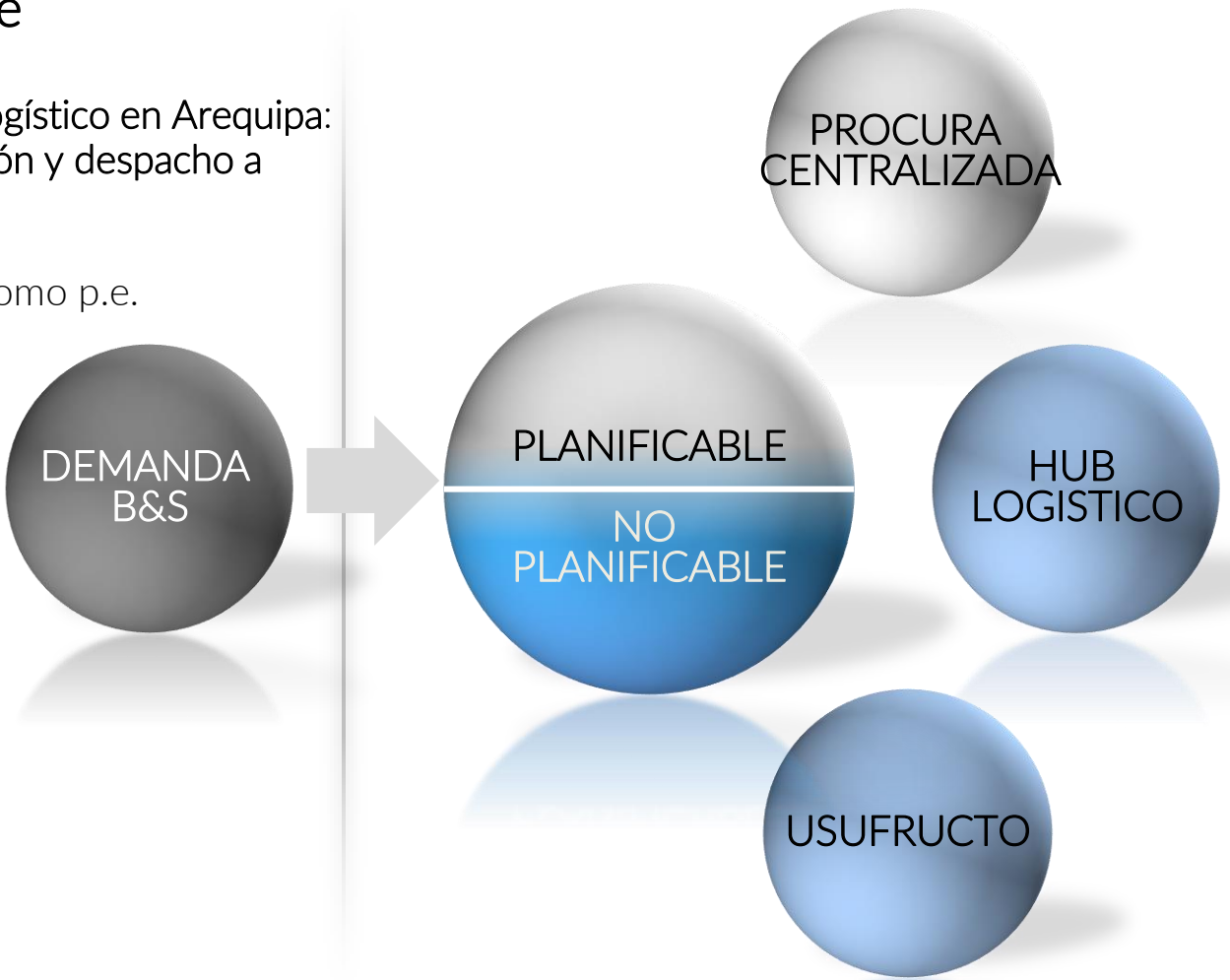




## + Factores de éxito: Estrategia de procura mixta

### Demanda no planificable

- ✓ Implementación de hub logístico en Arequipa: Procura plaza, consolidación y despacho a obra.
- ✓ Esquemas de usufructo, como p.e. herramientas eléctricas.





+ Factores de éxito

ACOMPAÑAMIENTO  
EN LA REVISIÓN DE LA  
INGENIERÍA



ORQUESTACIÓN DE  
TRANSPORTE  
ESPECIALIZADO



DESPLIEGUE DE LA  
ESTRATEGIA DE  
PROCURA



ADECUADA  
GESTIÓN DE  
PERSONAL






+ Adecuada gestión de personal



**Alimentación balanceada**



**Gestión de campamentos**



**Horarios de trabajo/ descanso**



**Selección de personal**



**Gestión de seguridad preventiva**



¡MUCHAS GRACIAS!



**sanmartín**

---

**SAN MARTÍN**  
CONTRATISTAS GENERALES S.A.

---

Jr. Morro Solar 1010, Lima 33 - Perú.  
T. (51-1) 450 1999

---

[www.sanmartinperu.pe](http://www.sanmartinperu.pe)

---