

“MODELO PMO Y CONTRATO NEC”

Expositor:
Ing. Wilhelm Funcke Figueroa



LA DIMENSIÓN DEL RETO DE LIMA 2019

Segundo evento multideportivo más importante del planeta y una **oportunidad** para mostrar el Perú al mundo

Juegos Panamericanos



39
DEPORTES

62
DISCIPLINAS



17
DÍAS DE
COMPETENCIA

5 COMPLEJOS DEPORTIVOS	40 SEDES DE COMPETENCIA
41 PAÍSES/ DELEGACIONES	6,680 ATLETAS

Juegos Parapanamericanos



17
DEPORTES

18
DISCIPLINAS



10
DÍAS DE
COMPETENCIA

3 COMPLEJOS DEPORTIVOS	14 SEDES DE COMPETENCIA
33 PAÍSES/ DELEGACIONES	1,890 ATLETAS

Más de **400 millones** de espectadores por TV

LAS SEDES DE LIMA 2019

CLUSTERS

A

- 1 Villa Deportiva Regional del Callao
- 2 Estadio San Marcos
- 3 Costa Verde San Miguel

B

- 4 VIDENA
- 5 Coliseo Eduardo Dibós
- 6 Escuela de Equitación del Ejército
- 7 Parque Kennedy (Circuito ciudad)

C

- 8 Complejo Deportivo Villa María del Triunfo
- 9 Morro Solar - Chorrillos
- 10 Escuela Militar de Chorrillos
- 11 Playa Agua Dulce
- 12 Base Aérea Las Palmas

D

- 13 Polideportivo Villa El Salvador
- 14 Country Club de Villa

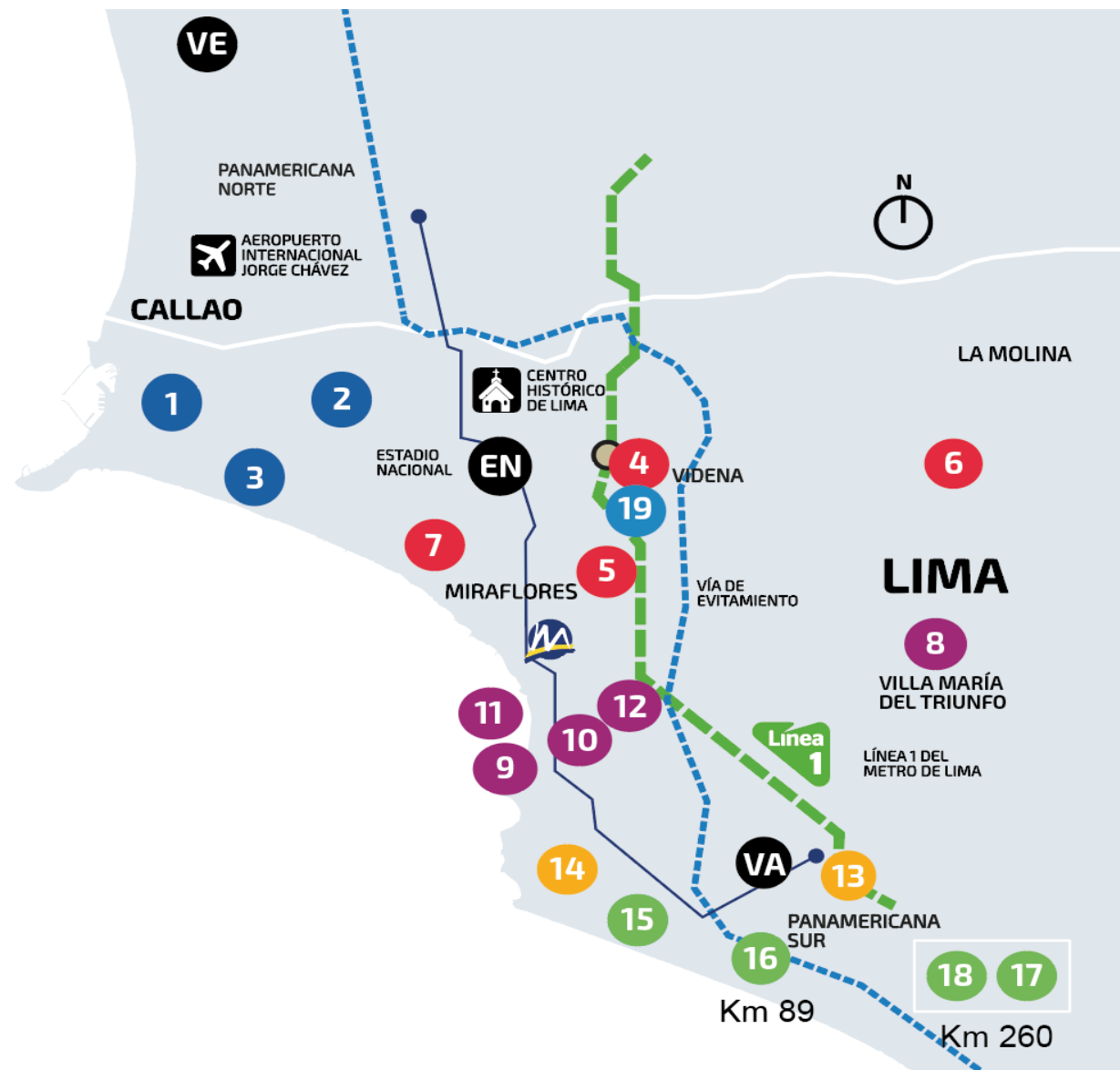
E

- 15 Punta Rocas
- 16 Laguna Bujama
- 17 Río Cañete - Lunahuaná
- 18 Bahía de Paracas

F

- 19 Centro de Convenciones de Lima:

- EN Estadio Nacional
- VA Villa de Atletas
- VE Végueta - Huaura



LA GESTIÓN DE LIMA 2019



I. El Acuerdo de Gobierno a Gobierno con UK

- En noviembre de 2016, se invitaron a los 4 países que organizaron JJPP y JJOO en esta década (Reino Unido, Canadá, Brasil y México).
- Inicialmente, solo Canadá tenía el marco legal para suscribir un Documento de Gobierno a Gobierno.
- Posteriormente, Lima 2019 recibió la propuesta del Reino Unido, luego de una evaluación integral, se optó por la propuesta británica.
- En abril de 2017 se suscribió el Acuerdo de Gobierno a Gobierno con el Department for International Trade del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte para la cooperación y asistencia a los Juegos Lima 2019.



I. El Acuerdo de Gobierno a Gobierno con UK

Principales funciones de UK DIT:

- Apoyo al desarrollo y la gestión del **Cronograma** de trabajo del programa.
- Liderar la gestión de **Riesgos** a lo largo del programa.
- Monitorear, controlar y reportar al Director Ejecutivo sobre todo el programa general.
- Apoyar y gestionar los **Controles de Cambios** a lo largo del programa.
- Actuar como un hub de información para el Director Ejecutivo.
- Coordinar las actividades de **Procura** de todo el programa.
- Constituir la **PMO** (Director, Apoyo en Procura, Gerente de Planeamiento, Gerente de Riesgos, Gerente de Costos y Gerente de Aseguramiento).
- Conformar el Equipo de Gestión de Ejecución de Infraestructura

II. La Oficina de Gestión del Programa (PMO)

- La PMO es una organización centralizada dedicada a mejorar la práctica y los resultados de la gestión de los proyectos.
- Equilibra las necesidades estratégicas, la alineación de las actividades y la mejora de los objetivos y metas.
- Manejo de conflictos en el cumplimiento de los planes y cronogramas, control de los costos previstos para el proyecto



II. La Oficina de Gestión del Programa



II. La Oficina de Gestión del Programa (PMO)

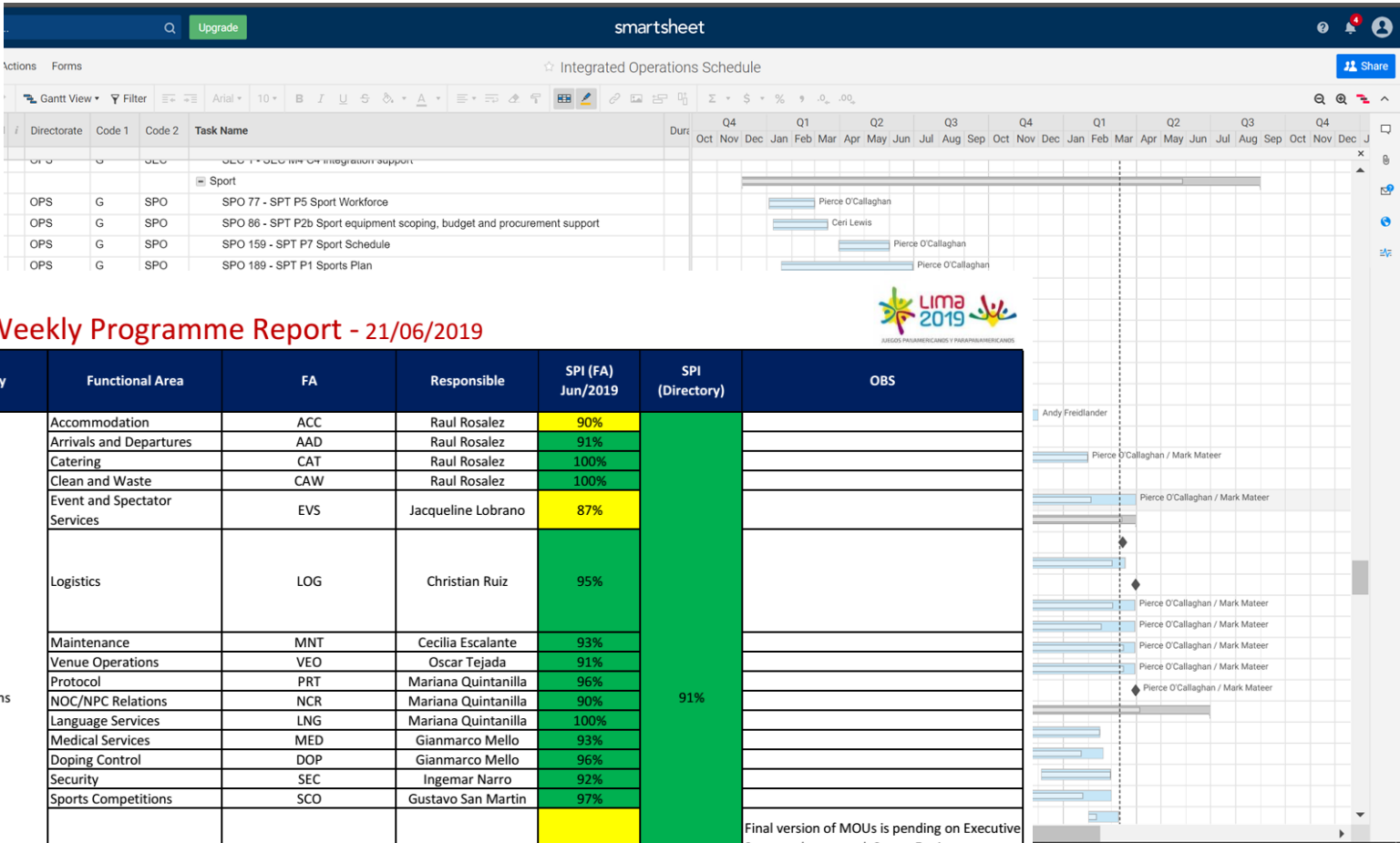
La PMO ha realizado la gestión del desempeño de la organización en el 2018 mediante la emisión de reportes e informes regulares sobre el avance de la organización en el cumplimiento del Plan Maestro:

- Reportes Semanales de Estado.
- Reportes de Costos Mensuales.
- Reportes Mensuales de Estado.
- Reportes de Revisión de la Puesta a Punto Operacional de las Sedes- VRR.
- Reportes de Procura.

1. LA PLANIFICACIÓN

El seguimiento de los Hitos Claves es esencial para la organización de los Juegos

Cada día se actualiza un **Cronograma Operacional Integrado (IOS)** junto con las 50 áreas funcionales.



PMO Weekly Programme Report - 21/06/2019

Directory	Functional Area	FA	Responsible	SPI (FA) Jun/2019	SPI (Directory)	OBS
Operations	Accommodation	ACC	Raul Rosalez	90%	91%	
	Arrivals and Departures	AAD	Raul Rosalez	91%		
	Catering	CAT	Raul Rosalez	100%		
	Clean and Waste	CAW	Raul Rosalez	100%		
	Event and Spectator Services	EVS	Jacqueline Lobrano	87%		
	Logistics	LOG	Christian Ruiz	95%		
	Maintenance	MNT	Cecilia Escalante	93%		
	Venue Operations	VEO	Oscar Tejada	91%		
	Protocol	PRT	Mariana Quintanilla	96%		
	NOC/NPC Relations	NCR	Mariana Quintanilla	90%		
	Language Services	LNG	Mariana Quintanilla	100%		
	Medical Services	MED	Gianmarco Mello	93%		
	Doping Control	DOP	Gianmarco Mello	96%		
	Security	SEC	Ingemar Narro	92%		
	Sports Competitions	SCO	Gustavo San Martin	97%		
	Sports Operations	SPO	Gustavo San Martin	80%		Final version of MOUs is pending on Executive Secretary's approval. Sports Equipments are pending on Procurement from UNPS and Adm. Sports entries close on 26th
	Sports Presentation	SPP	Gustavo San Martin	100%		
Executive Secretary	Transport	TRA	Alvaro Castro	82%	94%	Waiting on FA's updates.
	Public Transport Liaison	TRL	Alvaro Castro	100%		
	Village Management	VIL	Paloma Yrivarren	86%		
	Accreditation	ACR	Suzan Carhuas	94%		
	Finance	FIN	Jackeline Castañeda	100%		
	Workforce	WKF	Walter Zúñiga	89%		
	Legal	LEG	Miguel Flores	100%		
	Uniforms	UNF	Angela Morales	87%		
	Volunteers	VOL	Angela Morales	89%		
	Brand Management	BRM	Vanessa de los Rios	96%		
	Ceremonies	CER	Marina Charun	87%		

[illegible]

1. LA PLANIFICACIÓN

Reportes de Revisión de la Puesta a Punto Operacional de las Sedes- VRR:

Los reportes de VRR se enfocan en las fechas que se encuentran en riesgo de incumplimiento, en la presentación y descripción de los problemas, el impacto asociado, las posibles soluciones y las sedes afectadas por el problema. Luego de cada reunión de VRR, se incluye en los informes un acta con los problemas y las acciones a realizar por sede:

1 Venue Pre Installation

1.01 Overlay Installation

1.02 Overlay facilities available to Technology for fit out

VENUE	01-01-19	01-02-19	01-03-19	01-04-19	01-05-19	01-06-19	01-07-19	01-08-19	01-09-19	01-10-19	01-11-19	01-12-19	02-01-20	02-02-20	02-03-20	02-04-20	02-05-20	02-06-20	02-07-20
Predecessors	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Venue Construction

01-01-19	01-02-19	01-03-19	01-04-19	01-05-19	01-06-19	01-07-19	01-08-19	01-09-19	01-10-19	01-11-19	01-12-19	02-01-20	02-02-20	02-03-20	02-04-20	02-05-20	02-06-20	02-07-20
01-01-19	01-02-19	01-03-19	01-04-19	01-05-19	01-06-19	01-07-19	01-08-19	01-09-19	01-10-19	01-11-19	01-12-19	02-01-20	02-02-20	02-03-20	02-04-20	02-05-20	02-06-20	02-07-20

Venue Readiness Review Executive Summary

No major issues to report
Issues, but not Games Critical
Critical issues. Need immediate actions

December 2018

DASHBOARD

Period	Last Report	Current Report	Last Report	Current Report	Last Report	Current Report
Cluster A - 9 Venues	0	0	0	2	0	7
Cluster B - 11 Venues	5	3	3	3	3	5
Cluster C - 12 Venues	1	1	2	2	9	9
Cluster D - 2 Venues	1	1	0	0	1	1
Cluster E - 4 Venues	0	0	1	1	3	3
Cluster F - 4 Venues	0	0	2	2	2	2
Cluster H - 1 Venue	0	0	0	1	0	0

CRITICAL VENUES

Venue	Issue / Impact	Proposed Solution
IBC	Overlay Procurement schedule does not meet requirements for Overlay start. Award planned to 22/03/2019. OVL should start on site on 02/02/19.	Procurement and Overlay construction schedules should be reviewed.
Costa Verde San Miguel / VIDENA (PO1, PO2 and Cer Volley) / Calles Eduardo Dibos / Escuela Militar de Chorrillos / Poligono de Tiro Las Palmas / Estadio Nacional	Ownership was moved to G26. There is no project schedule for procurement and construction. This will impact the Games execution at these venues	Definition of reliable project schedule and venue teams to work on a phased access schedule to identify feasibility of execution of works
Punta Rocas	2 month delay in procurement of permanent construction. New revised date to finish construction is 23/07/19. This will potentially delay overlay, technology cabling, bump in and start of athletes training	Lima 2019 need to define if permanent construction is going ahead or if the whole venue will be overlay.

KEY ISSUES

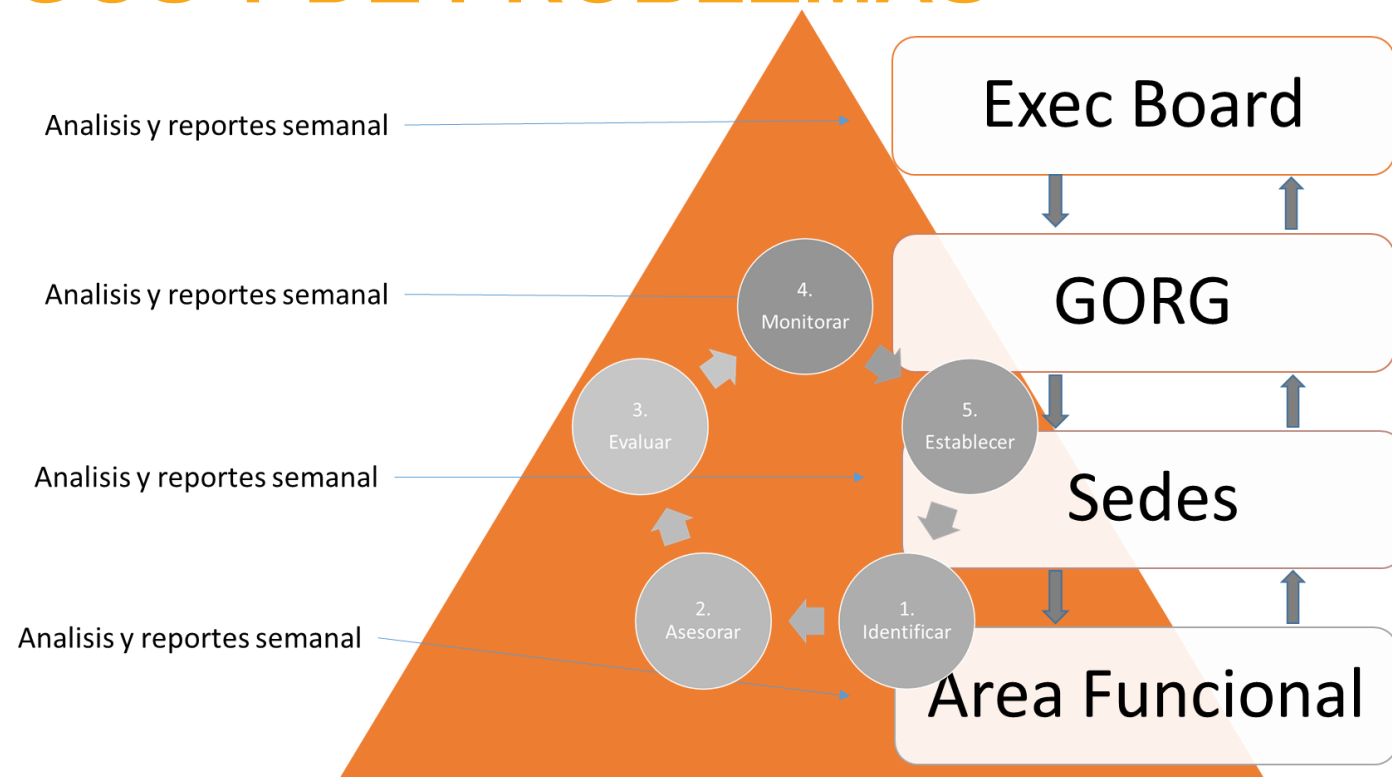
Issue	Impact	Proposed Solution	Affected Venues
Public Address Structure: Lima2019 need to define responsible FA.	GAP in the scope	- Lima 2019 need to define responsible FA. - Responsible FA need to verify if legacy is enough for games operation. - If the venue is temporary or the legacy is not enough, responsible FA need to procure and install equipments.	All venues
Definition on Racquetball venue: Since Racquetball moved from Escuela Militar Chorrillos to Callao, there is no clarity on FA responsible to build the courts.	Lack of responsibility on who will build the courts	- Lima 2019 need to define who is responsible for the construction of the venue.	CRB
Delay in Overlay Procurement: There is a lead time from the award of contract to the start on site for the suppliers to do design, engineering, procurement and shipping. This is usually from 3 to 6 months. For some venues, this lead time is too short (from 0 to 5 weeks)	Delay delivery of the venue ready for Games operation, potentially impacting on Move In and Games Operation. IBC, Village and UQAC are the most critical venues.	- Require engineering detailed strategy from suppliers during tender process - Venue Teams to review schedules to try to reduce impacts of these delays - Reduce time for development of TDRs, as they will be similar to all venues	CMG, PCA, UNM, CVE, CBM, CVO, PPA, PSK, VON, EAT, PO1, PO2, PO3, VMT, CHO, CRU, CSO, CPA, CPE, BPA, CCV, IBC, VLP, UAC

2. LA GESTIÓN DE RIESGOS Y DE PROBLEMAS

PROCESO DE ESCALAMIENTO

Los problemas siguen un proceso de escalamiento:

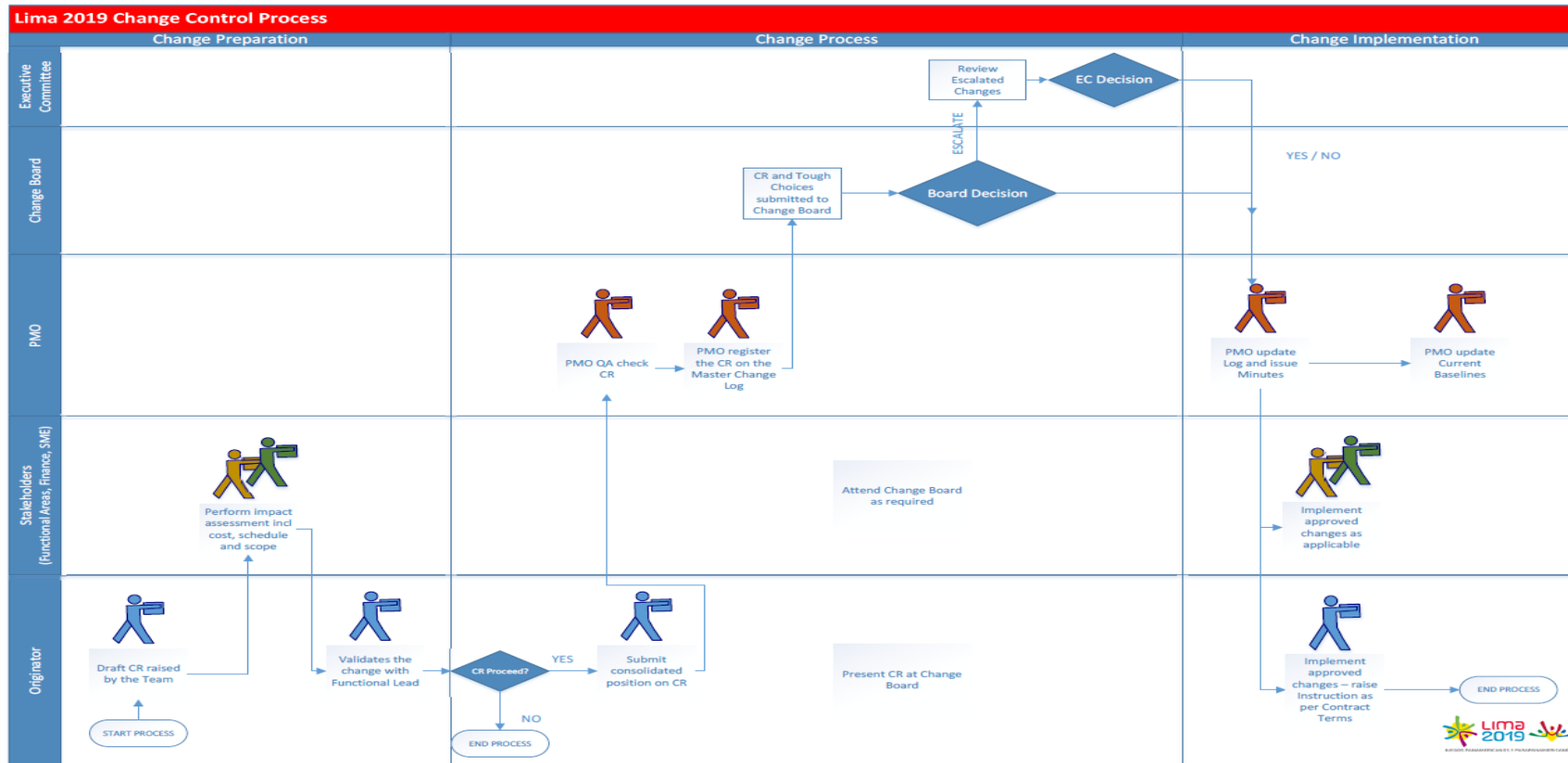
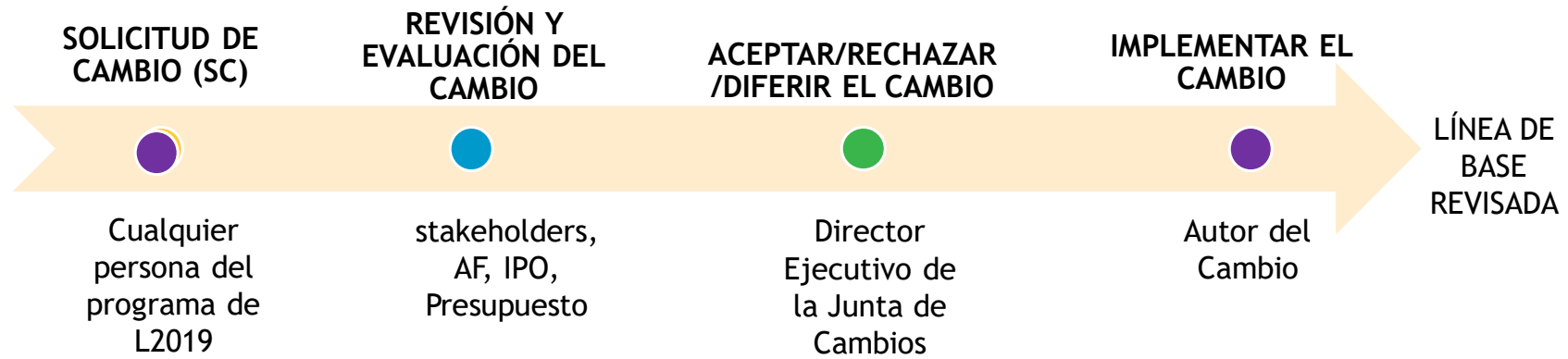
- La **mayoría** son administrados en el **área funcional (AF)**.
- Si el AF **no puede** resolverlo, se escala al **Gerente de la Sede**.
- Si los problemas afectan a **múltiples** AF, se escalan a través del Grupo de Revisión Operacional de los Juegos (**GORG**).
- Los problemas transversales con gran impacto reputacional se revisan en el **Comité Ejecutivo**.



Risk Register Lima 2019

Tabla de Registro de Riesgos de Lima 2019. La tabla muestra una lista de riesgos con columnas para: ID, Descripción, Categoría, Impacto, Probabilidad, Estado, y Responsables. Las filas están coloridas en rojo, amarillo y azul para indicar diferentes niveles de riesgo.

3. GESTIÓN DE CAMBIOS

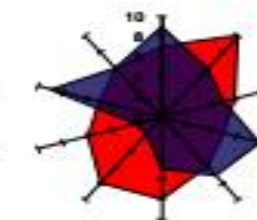
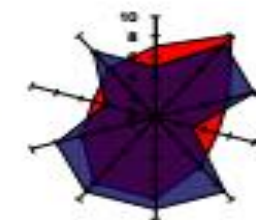
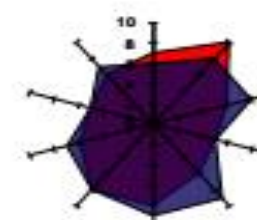
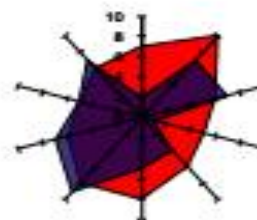
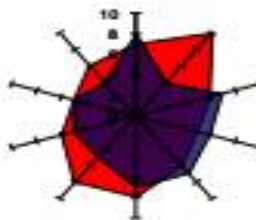
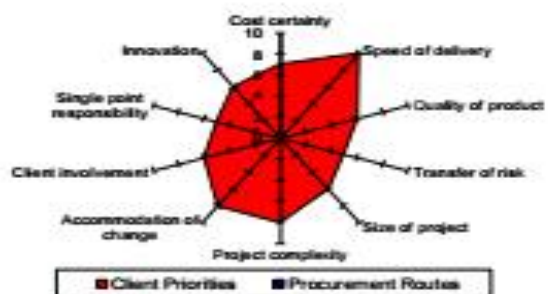


4. CONTRATO NEC

Análisis de la Ruta de Procura a implementar en Lima 2019

Objetivos principales del proyecto:

Criterio (puntaje Max 10)	Puntaje de Prioridad del Cliente	Ruta Tradicional	Costo de producción	Contrato por Administración	Gestión de Construcción	Design and Build
Certidumbre de costo	7	8	2	6	5	9
Rapidez de entrega	10	4	7	8	9	6
Calidad de producto	6	7	7	8	8	5
Transferencia de riesgo	5	6	1	5	3	8
Tamaño de proyecto	6	7	4	9	9	7
Complejidad de Proyecto	8	7	5	9	9	5
Acomodación del cambio	8	5	9	8	9	2
Involucramiento del Cliente	6	5	7	7	8	2
Responsabilidad de un solo punto	5	5	5	5	4	9
Innovación	6	4	7	7	8	6
Ranking		4	3	1	2	5



4. CONTRATO NEC

Selección de Opción del Contrato NEC según análisis de la Ruta de Procura (**Contrato por Administración**):

- Opción A: Precio fijo con cronograma de actividades.
- Opción B: Precio fijo con cuenta de cantidades.
- Opción C: Costo objetivo con cronograma de actividades
- Opción D: Costo objetivo con cuenta de cantidades.
- Opción E: Reembolsable.
- **Opción F: Contrato de Gestión.**

La estrategia de contratación recomendada por el equipo de UK DIT considerando los riesgos que afronta Lima 2019, fue la de contratar los proyectos de infraestructura de los Juegos mediante **Contratos NEC3, Opción F**.

- El riesgo crítico fue el **tiempo**, con poco menos de 2 años (julio 2017).
- Traslape entre Diseño, Procura, Construcción, Comisionamiento, Overlay.
- Compromiso temprano con el contratista.
- Capacidad de integrar directamente al especialista objeto de la procura.
- Capacidad de mantenimiento de las instalaciones antes, durante y post evento.

Es por esto que un **Contrato por Administración** basado en incentivos fue lo más ajustado para cumplir las necesidades y circunstancias del proyecto.

4. CONTRATO NEC

Balance del riesgo según opción del Tipo de contrato NEC:

Tipo de Contrato NEC	Opción	Balance del Riesgo			
		Empleador		Contratista	
A precio	A				
	B				
Objetivo	C				
	D				
Costo Reembolsable	E				
Gestión	F				

**Opción F, opción
recomendada por UK DIT
para la contratación de los
proyectos para Lima 2019**

¿Cuáles son los riesgos para Lima 2019?

- Expuesto al desempeño del contratista de gestión y a la gestión de los subcontratistas – mitigar con incentivos
- Expuesto a la insolvencia del subcontratista – mitigar con controles contra precios muy bajos
- Expuesto a ofertas de subcontratistas más altas de lo esperado – mitigar ordenando búsqueda de cadena de suministro más amplia
- Expuesto a fijación de precios de subcontratista con las ofertas de subcontratación – mitigar con la necesidad de probar el mejor valor
- Expuesto a reclamos de subcontratistas – mitigar fijando los requerimientos de desempeño para el contratista de gestión
- Falta de interés del mercado que espera contratos de suma alzada con grandes oportunidades de reclamos – mitigar con compromiso del mercado – articular el beneficio

5. TRANSPARENCIA EN LA PROCURA

Proceso de selección a cargo de UK DIT (todos los procesos, procedimientos y decisiones para la adquisición del proveedor).

Las empresas interesadas se inscribieron en la pagina web de Lima 2019.

Las empresas postoras no deberían estar impedidas para contratar con el Estado Peruano, de acuerdo con la normativa de contratación pública nacional.

El cuestionario o PQQ fue preparado por MACE CROUP, compañía británica propuesta por UK DIT.

El contrato con el Postor ganador fue firmado por el Ministerios de Comercio Internacional (Department for International Trade – DIT) del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, en nombre del Proyecto Especial de los Juegos Lima 2019.

5. LA PROCURA

PROCESO DE SELECCIÓN LIDERADO POR UK DIT, por ejemplo Proyecto Villa Panamericana:



350 empresas expresaron interés en el RoadShow 19/06/2017

PROCESOS DE CONTRATACIÓN INNOVADORES Y TRANSPARENTES

Contrato NEC3

Términos del Contrato *Contract Terms*

General
Responsabilidades del Contratista
Plazos
Pruebas y defectos
Pago
Eventos de compensación
Riesgos y seguros
Término de contrato
Resolución de disputas
Cláusulas secundarias
opcionales

Información del Contrato *Contract Data*

Parte 1 - Información
provista por el Cliente
Variables como nombres,
fecha de entrega, etc.

Parte 2 - Información
provista por el Contratista

Información del Sitio *Site Information*

Detalles del sitio
Ubicación del sitio
Naturaleza y condiciones
del suelo, del área
circundante y de terrenos
o propiedades contiguas

Información de la Obra *Works Information*

Requerimientos
específicos
Descripción de la obra
Alcance de la
responsabilidad del diseño
Restricciones acerca de
cómo ejecutar la obra
Procedimientos de
administración general

ALCANCE

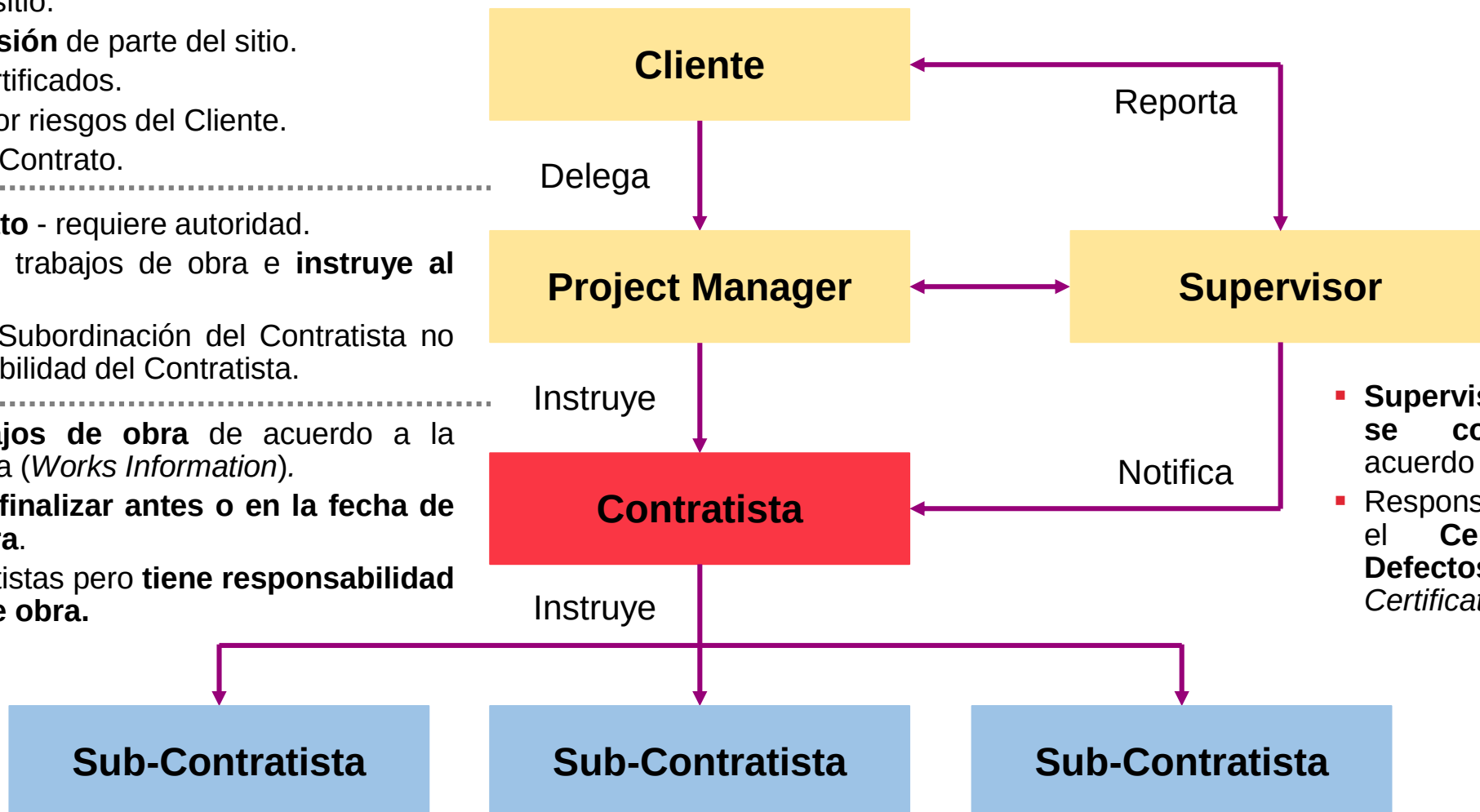
PROCESOS DE CONTRATACIÓN INNOVADORES Y TRANSPARENTES

Contrato NEC3 (*New Engineering Contract, 3rd Edition*)

- Permite **acceso** al sitio.
- Puede **tomar posesión** de parte del sitio.
- **Paga** los costos certificados.
- Obtiene **seguros** por riesgos del Cliente.
- Puede **culminar** el Contrato.

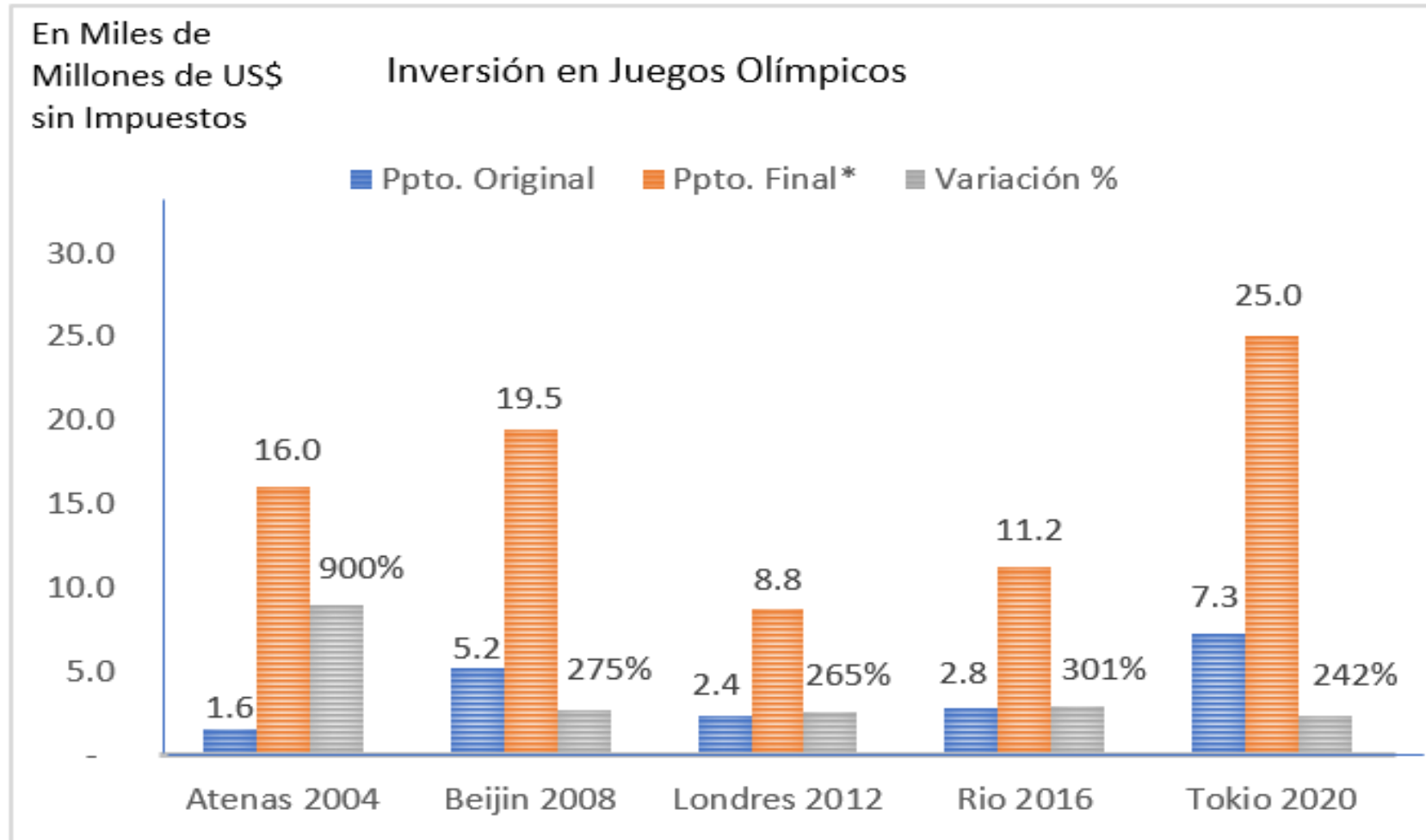
- **Gestiona el contrato** - requiere autoridad.
- Puede cambiar los trabajos de obra e **instruye al Contratista**.
- **Aceptación** de la Subordinación del Contratista no cambia la responsabilidad del Contratista.

- **Ejecuta los trabajos de obra** de acuerdo a la Información de Obra (*Works Information*).
- La ejecución debe **finalizar antes o en la fecha de finalización de obra**.
- Contrata subcontratistas pero **tiene responsabilidad por los trabajos de obra**.



- **Supervisa que la obra se construya** de acuerdo al Contrato.
- Responsable de emitir el **Certificado de Defectos** (*Defects Certificate*).

GESTIÓN DE COSTOS - COMPARACIÓN DE COSTOS (JJ.OO)

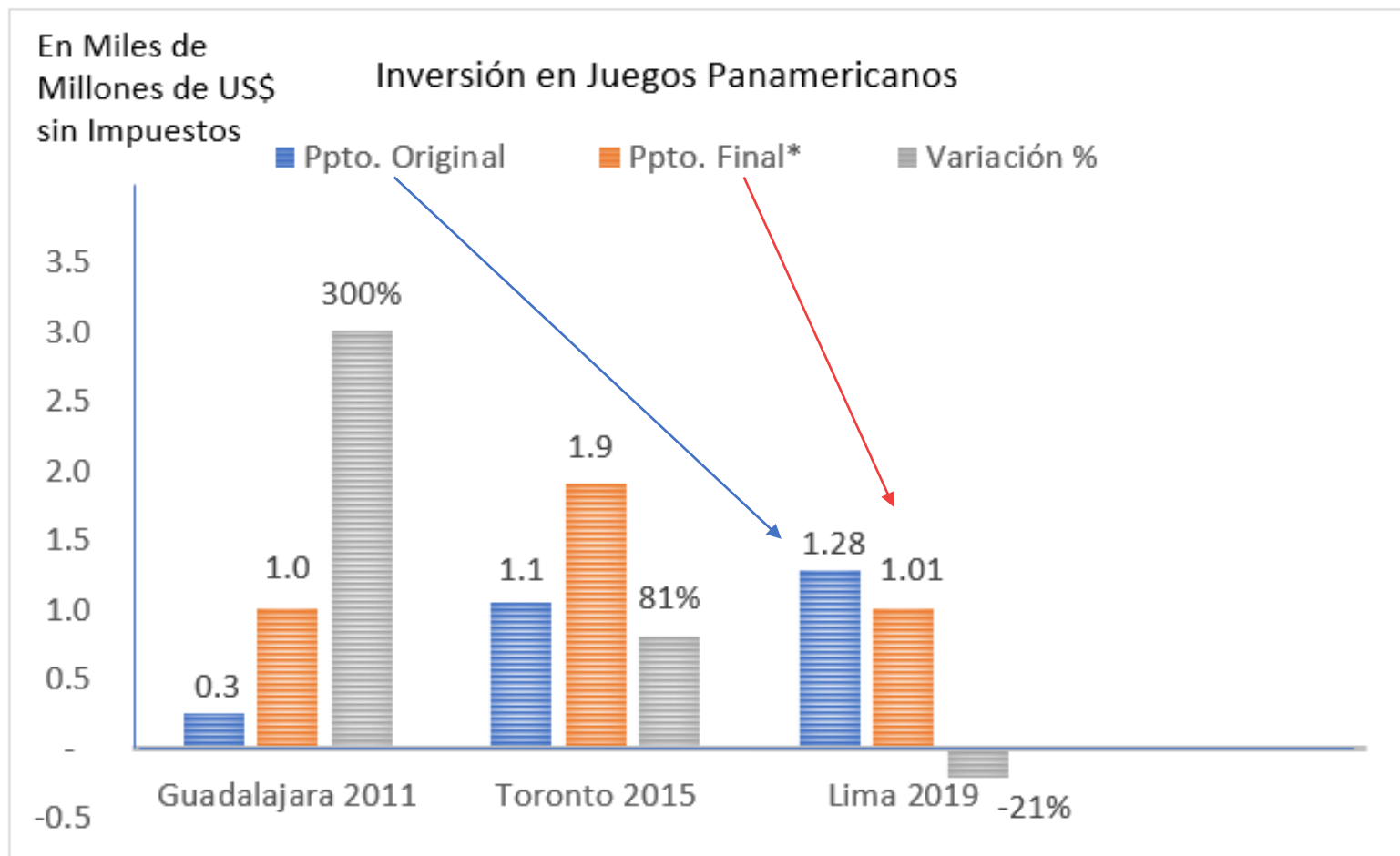


JRL/NCR
Feb.2019

* Ppto Final de Tokio 2020 es una actualización a Febrero 2019.
Para los demás casos, son presupuestos ejecutados.

Fuentes: UKDT, Wikipedia-Internet y Comités Organizadores

GESTIÓN DE COSTOS - COMPARACIÓN DE COSTOS (JJ.PP)



JRL/NCR
Feb.2019

* Ppto Final de Lima 2019 es un reflejo actual con el presupuesto recortado.
El presupuesto final se proyecta que estará por debajo de lo presupuestado y aprobado originalmente.
Para los demás casos, son presupuestos ejecutados.

Fuentes: UKDT, Wikipedia-Internet y Comités Organizadores

Presupuesto Plan Maestro:

Elaborado en el año 2016 ascendió a 4,302,596,000 soles (**4.3 mil millones**), dicho monto **no incluye** impuestos.

Presupuesto Asignado por el MEF:

El presupuesto institucional multianual 2015 – 2019 asciende a 4,201,946,000 soles (**4.2 mil millones**).

Diferencia en el Presupuesto Asignado por el MEF y el Plan Maestro:

En relación con el Presupuesto Plan Maestro, este es menor en 100,650,000 soles (**0.1 mil millones**); sin embargo, este **RECORTE** es aún mayor debido a que el Presupuesto Asignado del MEF **si incluye** impuestos.

EJECUCIÓN DE OBRAS



AVANCE FÍSICO DE OBRAS

N°	PROYECTO	CONSTRUCCIÓN	%AVANCE FÍSICO
1	VILLA DEPORTIVA NACIONAL – VIDENA	NUEVA	100%
2	POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR	NUEVA	100%
3	COMPLEJO DEPORTIVO ANDRES AVELINO CACERES – VILLA MARIA DEL TRIUNFO	NUEVA	100%
4	VILLA PANAMERICANA – VILLA EL SALVADOR	NUEVA	100%
5	VILLA DEPORTIVA DEL CALLAO Y ESTADIO UNMSM	NUEVA / ADECUACIÓN	100%
6	ESCUELA DE EQUITACION DEL EJERCITO – LA MOLINA (SEDE DEPORTIVA)	NUEVO	100%
7	POLÍGONO DE TIRO LAS PALMAS – SANTIAGO DE SURCO	NUEVO	100%
8	SERVICIOS DEPORTIVOS – SAN MIGUEL	NUEVO	100%
9	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS – CHORRILLOS	ADECUACIÓN	100%
10	ESCUELA NAVAL DEL PERÚ – LA PUNTA	ADECUACIÓN	100%
11	COLISEO EDUARDO DIBÓS DAMMERT - SAN BORJA	ADECUACIÓN	100%
12	ESTADIO NACIONAL	ADECUACIÓN	100%
13	CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DE SURF EN LA PLAYA DE PUNTAS ROCAS – PUNTA NEGRA * Avances 15/07/19	NUEVO	COMPONENTE 01: 100% COMPONENTE 02: 100% COMPONENTE 03: 75% COMPONENTE 04: 100% COMPONENTE 05: 0%

DURACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE OBRAS

N°	PROYECTO	FECHA INICIO	FECHA FIN	DURACIÓN	
1	VILLA DEPORTIVA NACIONAL – VIDENA	11/12/2017	31/05/2019	536 días	17.62 meses o 1.47 años
2	POLIDEPORTIVO VILLA EL SALVADOR	24/03/2018	30/05/2019	432 días	14.20 meses o 1.18 años
3	COMPLEJO DEPORTIVO ANDRÉS AVELINO CACERES – VILLA MARIA DEL TRIUNFO	20/01/2018	10/04/2019	445 días	14.63 meses o 1.22 años
4	VILLA PANAMERICANA – VILLA EL SALVADOR	11/09/2017	31/03/2019	566 días	18.61 meses o 1.55 años
5	VILLA DEPORTIVA DEL CALLAO Y ESTADIO UNMSM	13/03/2018	15/04/2019	398 días	13.08 meses o 1.09 años
6	ESCUELA DE EQUITACION DEL EJERCITO – LA MOLINA	09/11/2018	08/06/2019	211 días	6.93 meses o 0.58 años
7	POLÍGONO DE TIRO LAS PALMAS – SANTIAGO DE SURCO	01/02/2019	03/07/2019	152 días	4.99 meses o 0.42 años
8	SERVICIOS DEPORTIVOS – SAN MIGUEL	01/02/2019	05/07/2019	154 días	5.06 meses o 0.42 años
9	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS – CHORRILLOS	01/02/2019	01/07/2019	150 días	4.93 meses o 0.41 años
10	ESCUELA NAVAL DEL PERÚ – LA PUNTA	01/02/2019	24/06/2019	143 días	4.7 meses o 0.39 años
11	COLISEO EDUARDO DIBÓS DAMMERT - SAN BORJA	01/02/2019	12/06/2019	131 días	4.3 meses o 0.36 años
12	ESTADIO NACIONAL	27/05/2019	30/06/2019	34 días	1.1 meses o 0.09 años

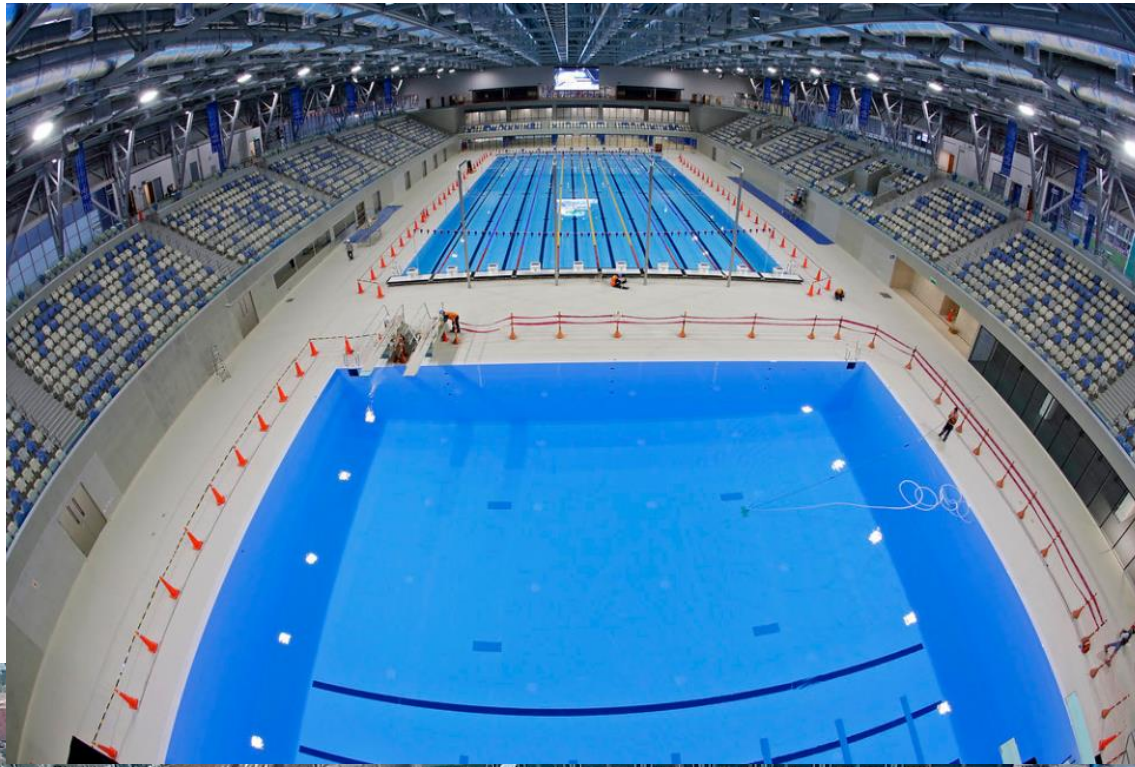
AVANCE FÍSICO DE OBRAS

VILLA DE ATLETAS



AVANCE FÍSICO DE OBRAS

VIDENA



AVANCE FÍSICO DE OBRAS

VILLA MARÍA T.



AVANCE FÍSICO DE OBRAS



V. D. CALLAO ESTADIO UNMSM



AVANCE FÍSICO DE OBRAS



POLIDEPORTIVO V. E. S.



AVANCE FÍSICO DE OBRAS

ECUESTRE LA MOLINA



AVANCE FÍSICO DE OBRAS



TIRO LAS PALMAS



AVANCE FÍSICO DE OBRAS (AL 21.06.2019)

**COSTA VERDE
SAN MIGUEL**



AVANCE FÍSICO DE OBRAS VILLA SATÉLITE CALLAO

ESCUELA NAVAL



AVANCE FÍSICO DE OBRAS

COLISEO DIBÓS



AVANCE FÍSICO DE OBRAS

ESCUELA MILITAR CHORRILLOS



AVANCE FÍSICO DE OBRAS (AL 21.06.2019)

TABLA PUNTA ROCAS



EL LEGADO DE LIMA 2019



LOS PILARES DEL LEGADO

- Propuesta de Plan de Legado en el Marco del Convenio Gobierno a Gobierno. (2017)

Visión: “Asegurar que los Juegos de Lima 2019 creen beneficios a largo plazo para nuestra gente y ciudad antes, durante y mucho después del evento.”

- Este Plan se sustenta en los siguientes pilares:



D1: Deporte competitivo y sus instituciones.

D2: Deporte recreativo y formativo.



U1: Mejoras viales.

U2: Seguridad y salud

U3: Retos en materia urbanística.



E1: Actividad económica.

E2: Oportunidades industria deporte, turismo y recreación.



SES1: Integración social y comportamientos cívicos.

SES2: Sostenibilidad, eficiencia y compromiso con el medioambiente.

PLANES DE GESTIÓN

ELABORACIÓN



- 18 versiones iniciales de planes de gestión, uno por cada sede.
- Estos planes de gestión tendrán un enfoque de experiencias internacionales exitosas.

ESTRUCTURA



- Análisis del Entorno Interno - Externo
- Plan de Marketing
- Plan de Recursos Humanos
- Plan Legal
- Plan Económico Financiero
- Proyección de ingresos y gastos a 10 años.
- Escenarios en base a supuestos diferentes.

VIABILIDAD ECONÓMICA



- Objetivo: tener sedes autosostenibles con visión social y en línea con la política deportiva.
- Se proponen modelos de gestión.
- Tarifas sociales para los usuarios.
- Promoción del deporte recreativo, formativo y competitivo.

VILLA PANAMERICANA



08/09/2017 – Término total: 31/03/2019

7 Torres

1,096 Departamentos

336 De ellos, 336 para personas con discapacidad.

Aumento promedio de 15% en el valor predial dentro del radio 200 m. de distancia.

Visión legado:

- **21 Ha** de zona de recreación pública.
- **23 Ha** de usos mixtos (residencia, comercio, polideportivo, etc.).
- Bono de Vivienda Sostenible.



www.lima2019.pe



[/lima2019juegos](https://www.facebook.com/lima2019juegos)



[@lima2019juegos](https://twitter.com/lima2019juegos)



[lima2019juegos](https://www.instagram.com/lima2019juegos)



[Lima 2019 juegos](https://www.youtube.com/Lima2019juegos)